

SDRUŽENÉ ZDRAVOTNICKÉ ZAŘÍZENÍ KRNOV

příspěvková organizace



VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2007



akreditované zdravotnické zařízení

Úvodní slovo ředitele

Od úvodního slova ředitele se většinou očekává pozitivní shrnutí minulého období a ještě radostnější výhled do budoucnosti. Proto bych chtěl úvodem poděkovat zejména svému předchůdci Ing. Romanu Gavandovi za jeho práci a celkový přínos pro nemocnici.

Rok 2007 byl ve znamení výrazných změn pro naše zdravotnické zařízení. Nástupem Ing. Gavandy jsme na vlastní kůži okusili manažerský styl řízení, který vnesl do vedení nemocnice potřebné změny. Díky nim se podařilo dotáhnout akreditační proces týkající se poskytování kvalitní a bezpečné péče do zdárného konce. Většina oddělení se stala držiteli rozhodnutí MZČR o odborné akreditaci, zbývající oddělení jsou v procesu jejího získání.

Dokončením stavebních úprav se podařilo přestěhovat plicní a onkologické oddělení do Krnova, čímž se zcentralizovala akutní zdravotní péče. Zároveň došlo k uzavření LDN Kunov a k přesunutí následných lůžek do objektu nemocnice ve Městě Albrechticích. V celém zařízení se zredukovala pracovní místa, dle mého názoru někde až na hranici únosnosti.

Cílem mého působení ve vedení nemocnice bude prohloubení a nastavení odborných programů tak, aby poskytovaná zdravotní péče byla v odpovídající standardizované kvalitě. Myslím tím poskytování kvalitní zdravotní péče na úrovni dnešní doby s respektováním ekonomické soběstačnosti nemocnice. Také zdravotnické zařízení musí dodržovat základní ekonomické pravidlo, tzn., aby náklady byly přizpůsobené výnosům. Dlouhodobější nepoměr mezi náklady a výnosy dostává organizaci do platební neschopnosti, která může vyústit až ve zhoršení kvality poskytované zdravotní péče.

V současné době dochází neustále ke změnám v požadavcích na poskytovanou ústavní péči, léčba se zintenzivňuje a doba hospitalizace se zkracuje. Musíme pružně reagovat na tento trend, snažit se přizpůsobit nastavenému systému tak, abychom získali za poskytovanou péči co možná nejvíce. Zároveň usilovat o maximální snižování nákladů i za cenu přechodně realizovaných nepopulárních opatření, kterým se nebudu vyhýbat, pokud přinesou naší nemocnici dlouhodobě prospěch.

Mým záměrem při vedení Sdruženého zdravotnického zařízení Krnov je naplňování čtyř hlavních cílů. Jsou to především *dobro pacienta, ekonomická stabilita zařízení, dobrá pověst nemocnice a v neposlední řadě spokojenost a loajalita zaměstnanců*. Pokud se podaří všechny tyto atributy splnit, bude SZZ Krnov poskytovat kvalitní zdravotní péči na úrovni požadavků dnešní doby a obyvatelé našeho regionu i zaměstnanci nemocnice budou hrdi na to, že zde mají lůžkové zdravotnické zařízení odpovídající parametrům vysoce konkurenčního prostředí.

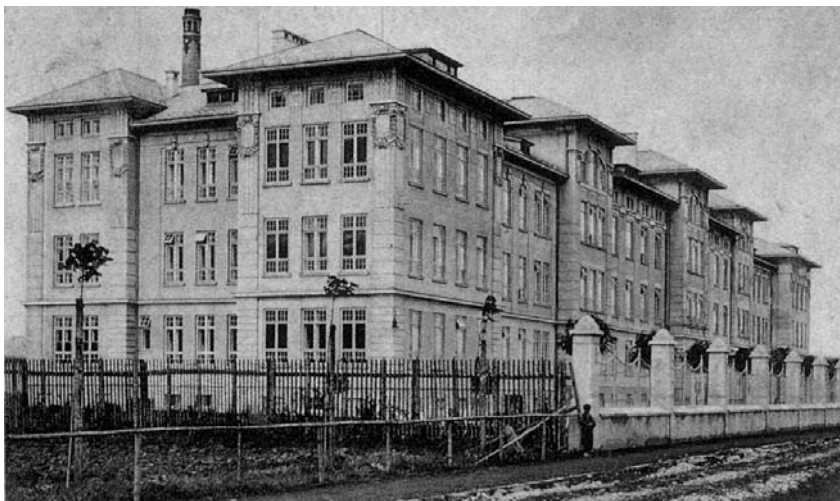
Závěrem bych chtěl poděkovat všem zaměstnancům za profesionální přístup a odvedenou práci zejména v hektickém tempu minulých měsíců, klientům a příznivcům nemocnice za jejich důvěru a současně všechny požádat o zachování přízně i v dalším náročném období.



MUDr. Ladislav Václavec
ředitel SZZ Krnov

Z historie krnovské nemocnice (1912 – 2007)

Nemocnice v Krnově oslavila v roce 2007 již **95 let od svého založení**. Vlastní stavba trvala 3 roky a po nezbytném dovybavení byla uvedena do provozu začátkem října roku 1912. Celkové náklady včetně vnitřního zařízení dosáhly částky 1,3 mil. Kč.



Nemocnice - otevřena v říjnu 1912

Nemocnici tvořila dvouposchodová hlavní budova 107,1 m dlouhá a 23,63 m široká s operačním sálem na severní straně, kuchyní a kotelnou na západě. Západně od hlavní budovy byl postaven infekční pavilón. Součástí nemocnice byla přízemní márnice a nechyběla ani prádelna. Celý areál stál na pozemku o rozloze 2,75 ha určeném pro dvůr a sad, sloužící k procházkám rekonvalescentů.

Nejstarší stavební objekty pro poskytování zdravotní péče pocházející z roku 1909 - 1912 (hlavní budova nemocnice) tvoří dodnes základní část nemocničního objektu. Až po roce 1945 byl areál doplněn o pavilón porodnice a po dalších téměř 50 letech v roce 1994 o dětský lůžkový pavilón.

V roce 1962 byla zprovozněna vlastní čistící stanice odpadních vod nemocnice (ČOV). O dvanáct let později 1975 se dostavěl v areálu na I. P. Pavlova internát pro ubytování pracovníků zdravotnického zařízení, čítající 32 jedno a dvoubuněk. V roce 1986 byly vybudovány v "akci Z" nové moderní autodílny, které svého času sloužily pro opravu sanitních vozů pro celý okres. O tři roky dříve rovněž v "akci Z" byla postavena budova ARO-JIP jako přístavba hlavní budovy. V letech 1987-88 se moderně zrekonstruovala budova patologie.

Nový stravovací provoz byl předán do užívání v roce 1989 jako samostatná budova se značnou kapacitou kuchyně (2000 jídel) i skladů. Pro pacienty je od tohoto data zajišťována distribuce jídel tabletovým systémem. Nemocnice měla vlastní prádelnu a údržbářské dílny, které zajišťovaly drobné opravy nejen pro nemocnici ale i pro začleněná zařízení.

Dne 1. 7. 1991 vzniklo delimitací OÚNZ Bruntál **Sdružené zdravotnické zařízení Krnov** (SZZ Krnov) jako rozpočtová organizace, která se s postupem vývoje ve zdravotnictví zkonsolidovala do dnešní podoby.

Od SZZ Krnov se v roce 1992 odděluje jako samostatný subjekt na dobu téměř deseti let nemocnice Město Albrechtice a o rok později – 1993 v rámci privatizace také poliklinika.

Oficiální otevření nového dětského lůžkového pavilónu, splňující nejvyšší požadavky tehdejší doby, se uskutečnilo v únoru 1994. V následujícím roce 1995 je zaveden v nemocnici centrální rozvod kyslíku a o rok později zprovozněn heliport pro přistávání vrtulníků záchranné služby.

V roce 2001 přebírá SZZ Krnov zpět činnost albrechtické nemocnice a o dva roky později také činnost LDN Kunov a LDN Dvorce.

Oddělení nemocnice se měnila s dobou, podle potřeb a trendů probíhajících v republice. V polovině roku 2001 byla započata několikaletá akce „Rekonstrukce a modernizace operačních sálů a lůžkových pavilónů nemocnice Krnov“, završená po 3 letech výstavbou koridorů, zajišťujících vzájemné komunikační propojení všech důležitých objektů (dětský pavilón, stravovací provoz, gynekologicko-porodnický pavilón s hlavní budovou a operačními sály včetně jednotek intenzivní péče). V přístavbové části byl v roce 2004 vybudován centrální a urgentní příjem, v suterénu pracoviště chronické bolesti.

Nevyhovující zázemí zařízení s potřebou velkých finančních investic se v roce 2005 zasadily o ukončení činnosti v objektu léčebny TRN Žáry a kojeneckého ústavu v Krnově s předáním budov zřizovateli k dalšímu využití.

Cílem SZZ Krnov vycházejícím ze strategického rozvoje zařízení na období roku 2007 – 2008 je koncentrace veškeré akutní péče na pracovišti v Krnově a následné péče na pracovišti ve Městě Albrechticích při zajištění vysoké kvality a bezpečnosti poskytovaných služeb. Naplnění realizace strategických cílů znamenalo v druhé polovině roku 2007 utlumení činnosti v objektu OOP (LDN) Kunov s přemístěním zbývajících lůžek do renovovaných prostor albrechtické nemocnice a následné přestěhování oddělení TRN z albrechtické nemocnice do nově zbudovaného úseku plícního oddělení v Krnově. Změna působiště se dotkla také onkologického stacionáře, který byl na podzim loňského roku přesunut z Města Albrechtic do budovy centrálního příjmu v Krnově; v návaznosti na specifika poskytované ambulantní péče byla na přelomu roku 2007 – 2008 zahájena rekonstrukce prostor pro ředění cytostatik v objektu ústavní lékárny.



Krnovská nemocnice v roce 2005



Krnovská nemocnice v roce 2007

Nemocnice v Krnově získala akreditaci a další ocenění kvality a bezpečí

V listopadu 2007 získalo Sdružené zdravotnické zařízení Krnov „**Certifikát o udělení akreditace**“ dle SAK ČR, který je garantem poskytování kvalitní a bezpečné péče. Celý proces zavedení a obhajoby *akreditačního osvědčení* je dlouhodobou záležitostí trvající několik let. Zdravotnické zařízení během této lhůty muselo splnit celkem 50 standardů přesně definujících požadovanou úroveň v poskytování léčebné a ošetrovatelské péče, v diagnostice, vybavení ale také v dodržování hygienických předpisů a práv pacientů.

Na známku kvality dosáhl souběžně také úsek Centrální laboratoře, kterému byla Českým institutem pro akreditaci (ČIA) udělena **akreditace dle ČSN ISO EN 15189:2004**.

K dalším oceněním SZZ Krnov patří obsazení 3. místa v Moravskoslezském kraji v anketě „**Nemocnice ČR 2007 očima pacientů**“, vyhlašovanou organizací Health Care Institute.

Rozhodnutím MZČR byla našemu zařízení během roku 2007 udělena **odborná akreditace** k uskutečňování vzdělávacího programu pro specializační vzdělávání v oboru neurologie, patologická anatomie, chirurgie, vnitřní lékařství, gynekologie a porodnictví, TRN - tuberkulóza a respirační nemoci. A následovaly další obory.

Uznání a ocenění za podporu zdravého vývoje novorozenců a propagaci kojení obdrželo již v roce 2002 také novorozenecké oddělení, které se tak stalo držitelem titulu „**Baby Friendly Hospital**“.

Cílem krnovské nemocnice je i nadále ustát tlak vysoce konkurenčního prostředí, v němž se nachází, a současně doložit svoji vysokou profesionalitu a lidskou úroveň, která bude objektivně měřitelná.



Certifikát o udělení akreditace

Hodnoty, poslání a vize nemocnice

Hodnoty, poslání a vize SZK Krnov, p. o., ze kterých se odvíjí vnitřní kultura organizace, byly definovány v rámci akreditačního procesu.

hodnoty

- Ke klientům volíme lidský a citlivý přístup a respektujeme jejich přání a názory.
- Nespokojíme se s průměrností, snažíme se o kontinuální zvyšování kvality a bezpečnosti péče.
- Podporujeme aktivní a kreativní přístup zaměstnanců.
- Podporujeme projekty podpory zdraví v našem regionu.

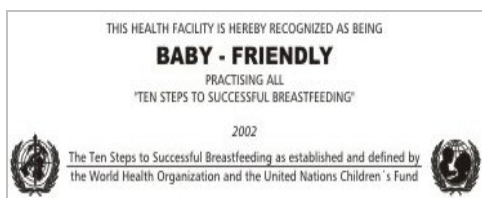
poslání

Naše nemocnice naslouchá svým klientům a nabízí všem kvalitní a bezpečnou péči.

vize

Krnovská nemocnice se stane špičkovou nemocnicí v regionu tím, že bude usilovat:

- o kontinuální vzdělávání svých pracovníků
- vysokou kvalitu a bezpečnost léčebné a ošetrovatelské péče
- efektivitu péče
- zdravou ekonomiku
- vytváření tvůrčího prostředí
- získání akreditace SAK ČR.



Zdravotnická laboratoř č. 8048, akreditovaná ČIA



Další certifikáty a ocenění

OBSAH

str.

<i>Úvodní slovo ředitele</i>	1
<i>Z historie krnovské nemocnice</i>	2
<i>Nemocnice v Krnově získala akreditaci a další ocenění</i>	4
 1. Základní údaje o zařízení	 8
1.1 Vedení SZZ Krnov	8
1.2 Organizační struktura SZZ Krnov	9
1.2.1 Členění dle zařízení	9
1.2.2 Členění dle útvarů (organizační schéma)	9
1.2.3 Odborné zaměření činností jednotlivých organizačních celků	9
1.2.4 Seznam zkratk k organizačnímu schématu SZZ Krnov	12
1.3 Poradní orgány ředitele	14
1.4 Předmět a rozsah činností	15
1.4.1 Činnost hlavní	15
1.4.2 Činnost doplňková	15
1.5 Zařízení SZZ Krnov	16
1.5.1 Nemocnice Krnov	16
1.5.2 Nemocnice Město Albrechtice	17
1.5.3 OLÚ TRN Ježník	17
1.5.4 LDN Žáry	18
1.5.5 OOP Kunov	18
1.5.6 OOP Dvorce	18
 2. Útvar léčebné a ošetrovatelské péče	 19
2.1 Cesta k získání "Certifikátu kvality"	19
2.2 Obecné informace	19
2.3 Smluvní vztahy se zdravotními pojišťovnami	20
2.4 Odborné ambulance	20
2.5 Přehled oddělení	21
2.6 Struktura lůžkové péče	30
2.7 Vzdělávání zaměstnanců	31
2.8 Organizační záležitosti	32
 3. Provozně technický útvar	 35
3.1 Úsek správy nemocnice	35
3.2 Úsek správy satelitů	36
3.3 Úsek informatiky a výpočetní techniky	36
3.4 Úsek obchodní a zdravotní techniky	37
3.5 Úsek stravovací	38
3.6 Úsek dopravy	38

4. Ekonomický útvar	39
4.1 Finanční část	39
4.1.1 Struktura aktiv a pasiv	39
4.1.2 Struktura nákladů a výnosů	40
4.2 Doplňující informace k rozvaze a k výkazu zisku a ztráty	41
4.2.1 Přehled příspěvků a dotací	41
4.2.2 Majetek neuvedený v rozvaze	41
4.2.3 Pohledávky a závazky	41
4.2.4 Finanční a peněžní fondy	42
4.3 Personální údaje	43
4.3.1 Vývoj počtu zaměstnanců dle kategorií	43
4.3.2 Mzdové náklady	43
4.3.3 Struktura průměrných mezd	43
4.4 Grafická část	44
4.4.1 Struktura aktiv a pasiv	44
4.4.2 Struktura tržeb	45
4.4.3 Vývoj výnosů	45
4.5 Zpráva auditora	46

1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ZAŘÍZENÍ

Sdružené zdravotnické zařízení Krnov (dále jen SZZ) bylo zřízeno rozhodnutím přednosty Okresního úřadu Bruntál pod č. j. P-612/91 ze dne 18. 6. 1991. Na základě ustanovení § 2 odst. 2 zákona č. 290/2002 Sb. přešla funkce zřizovatele zařízení s účinností od 1. ledna 2003 na Moravskoslezský kraj a stala se jeho příspěvkovou organizací.

SZZ je zřízeno zřizovací listinou vydanou na základě usnesení Zastupitelstva kraje č. 15/454/1 ze dne 27. 3. 2003 a zapsáno v obchodním rejstříku Krajského soudu v Ostravě oddíl Pr, vložka 876.

Název:	Sdružené zdravotnické zařízení Krnov, příspěvková organizace
Sídlo:	I. P. Pavlova 9, Krnov, PSČ 794 01
Zřizovatel:	Moravskoslezský kraj (Krajský úřad, 28. října 117, 702 18 Ostrava)
Statutární zástupce:	MUDr. Ladislav Václavec, ředitel
Registrace:	Obchodní rejstřík vedený u Kr. soudu v Ostravě, oddíl Pr, vložka 876
IČO:	00844641
DIČ:	CZ – 00844641
FAX:	554 610 164
TEL:	554 690 111 - ústředna 554 690 121 - sekretariát ředitele
e-mail:	sekretariat@szzkrnov.cz
http:	www.szzkrnov.cz

1.1 Vedení SZZ Krnov

Ředitel:	MUDr. Ladislav Václavec tel.: 554 690 120 e-mail: sekretariat@szzkrnov.cz
----------	---

Náměstek léčebně preventivní péče:	MUDr. Ivan Pavlák tel.: 554 690 144 e-mail: pavlak.ivan@szzkrnov.cz
------------------------------------	---

Hlavní sestra:	Šárka Tavandzisoová tel.: 554 690 123 e-mail: tavandzisoova.sarka@szzkrnov.cz
----------------	---

Ekonom nemocnice:	Ing. Kamil Mašík tel.: 554 690 684 e-mail: kamil.masik@szzkrnov.cz
-------------------	--

Vedoucí kanceláře ředitele:	PhDr. Jana Petrová tel.: 554 690 696 e-mail: petrova.jana@szzkrnov.cz
-----------------------------	---

1.2 Organizační struktura SZZ Krnov

1.2.1 ČLENĚNÍ DLE ZAŘÍZENÍ

- Nemocnice Krnov
- Nemocnice Město Albrechtice
- OLÚ TRN Ježník
- LDN Žáry
- OOP Dvorce
- OOP Kunov (do 10/2007)

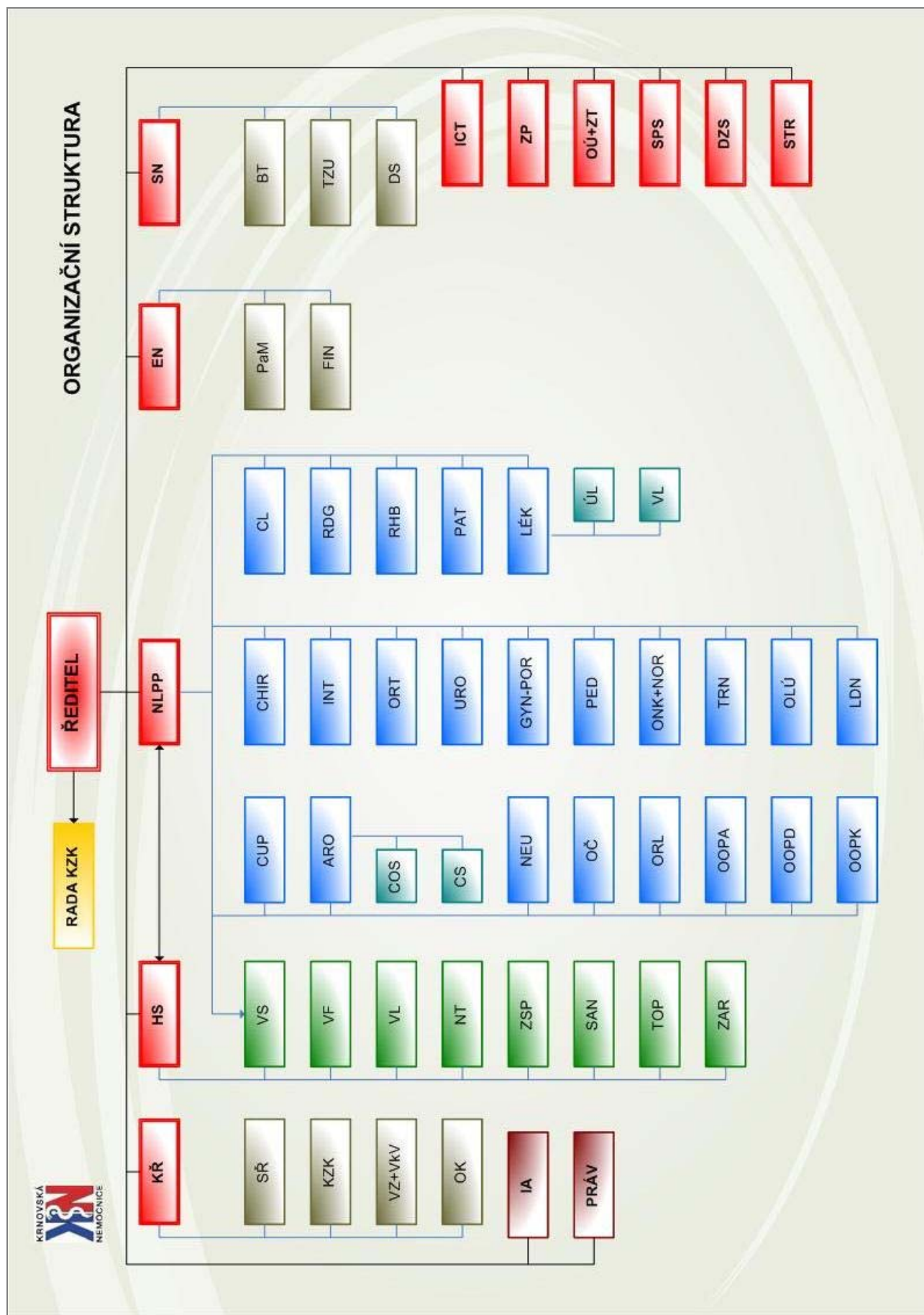
1.2.2 ČLENĚNÍ DLE ÚTVARŮ, ÚSEKŮ, ODDĚLENÍ

viz organizační struktura str. 12

1.2.3 ODBORNÉ ZAMĚŘENÍ ČINNOSTÍ JEDNOTLIVÝCH ORGANIZAČNÍCH CELKŮ

Náměstek pro LPP	metodicky vede a řídí primáře, vedoucí lékaře ambulancí, vedoucího lékárníka, lékovou politiku, preskripci
Hlavní sestra	metodicky vede a řídí nelékařský zdravotnický personál včetně vedoucích zaměstnanců v kategorii SZP, NZP, PZP (fyzioterapeuti, laboranti, sociální sestry, nutriční terapeutky), zdravotnický archiv, TOP, UPS
Vedoucí kanceláře ředitele	metodicky vede a řídí sekretariát ředitele, oddělení kontinuálního zvyšování kvality (KZK), zajišťuje činnost úseku vzdělávání zaměstnanců a vztahů k veřejnosti, odbornou knihovnu
Interní auditor	zajišťuje nezávislou, objektivní, revizní a konzultační činnost zaměřenou na zdokonalování řídicích procesů v organizaci
Oddělení KZK	zpracovávání, evidence a vedení řízené dokumentace
Úsek ekonomický	zajišťuje činnost finanční a všeobecné účtárny, likvidace faktur, evidence majetku, správy daní a poplatků, plánování a rozpočtu, pokladny, podatelny
Oddělení PaM	vede komplexní agendu mzdovou a personální, likviduje cestovní náhrady, sestavuje personální plán
Úsek ICT	zabezpečuje údržbu a tvorbu nemocničního informačního systému, správu PC sítí, opravu a údržbu hardwaru, správu ostatních aplikací – komunikační služby, internet, webové stránky, zpracovává výkony pro zdravotní pojišťovny
Úsek komunikace se ZP	zabezpečuje komunikaci se zdrav. pojišťovnami (účtování ZP, uzavírání dodatků, výkonové mechanismy, zpracování statistiky lůžkového fondu)
Úsek obchodní a ZT	odpovídá za oblast obchodně dodavatelských vztahů, servis zdravotnické techniky, zajišťuje výběrová řízení na dodávky materiálu, činnost MTZ a telefonické ústředny

Úsek správy nemocnice	zajišťuje provozně technické činnosti a služby (údržba, energetika a odpadové hospodářství, revize, BOZP + PO, stavební investice, veřejné zakázky, smluvní a obchodní vztahy, vodohospodářství)
Úsek správy satelitů	zajišťuje veškeré provozně technické činnosti a služby na satelitních zařízeních SZZ Krnov
Úsek dopravy	odpovídá za provoz Dopravní zdravotní služby, vnitropodnikovou dopravu, autoservis a správu vozového parku
Úsek stravovací	zabezpečuje provoz kuchyně – výdej stravy pro pacienty, zaměstnance i veřejnost včetně léčebné výživy, nemocniční bufet, odpovídá za dodržování optimalizace nákupu potravin



1.2.4 SEZNAM ZKRATEK K ORGANIZAČNÍMU SCHÉMATU SZZ KRNOV

NLPP	náměstek pro léčebně preventivní péči
HS	hlavní sestra
KŘ	kancelář ředitele
EN	ekonom nemocnice
SN	správa nemocnice
ICT	informatika a komunikační technika
ZP	zdravotní pojišťovny
OÚ + ZT	obchodní úsek a zdravotnická technika
SPS	správce satelitů
DZS	dopravní zdravotní služba
STR	stravování

• ÚTVAR ŘEDITELE:

RADA KZK	Rada kontinuálního zvyšování kvality
VKŘ	vedoucí kanceláře ředitele
SŘ	sekretariát ředitele
KZK	oddělení kontinuálního zvyšování kvality
VZ+VkV	(úsek) vzdělávání zaměstnanců a vztahů k veřejnosti
OK	odborná knihovna
IA	interní auditor
PRÁV	právník

• ÚTVAR NÁMĚSTKA PRO LÉČEBNĚ PREVENTIVNÍ PÉČI:

CUP	centrální a urgentní příjem
ARO	anesteziologicko-resuscitační oddělení
COS	centrální operační sály
CS	centrální sterilizace
CHIR	chirurgické oddělení
INT	interní oddělení
ORT	ortopedické oddělení
URO	urologické oddělení
GYN-POR	gynekologicko-porodnické oddělení
PED	pediatrické oddělení
NEU	neurologické oddělení
ONK + NOR	onkologická ambulance a stacionář + národní onkologický registr
ORL	otorinolaryngologická ambulance
OČ	oční centrum
TRN	oddělení pro léčbu tuberkulózních a respiračních nemocí
OOPA	oddělení ošetrovatelské péče Město Albrechtice
OOPD	oddělení ošetrovatelské péče Dvorce
OOPK	oddělení ošetrovatelské péče Kunov
OLÚ	Odborný léčebný ústav Ježník
LDN	Léčebna dlouhodobě nemocných Žáry
CL	centrální laboratoř
RDG	radiodiagnostické oddělení
RHB	rehabilitační oddělení

PAT	patologické oddělení
LÉK	lékárna
ÚL	ústavní lékárna
VL	lékárna pro veřejnost

• **ÚTVAR HLAVNÍ SESTRY:**

VS	vrchní sestry
VF	vedoucí fyzioterapeut
VL	vedoucí laborant
NT	nutriční terapeuti
ZSP	zdravotně sociální pracovník
SAN	sanitáři, ošetřovatelé
TOP	terénní ošetřovatelská péče
ZAR	zdravotnický archiv

• **EKONOMICKÝ ÚSEK:**

EN	ekonom nemocnice
PaM	oddělení práce a mezd
FIN	oddělení finanční

• **ÚSEK SPRÁVY NEMOCNICE:**

BT	bezpečnostní technik
TZU	technické zajištění údržby
DS	dodavatelské služby (praní prádla + strážní služba)

1.3 Poradní orgány ředitele

• Členové porady vedení SZZ

MUDr. Ladislav Václavec
Ing. Roman Gavanda
MUDr. Ivan Pavlák
Šárka Tavandziová
Ing. Kamil Mašík
PhDr. Jana Petrová
Josef Kovařík
Ing. Karel Stolek
David Omasta
Robert Orel
Bc. Petr Neuirth
Miroslav Vožech
Růžena Stašová

funkce

ředitel
ředitel od 2/2007 – 2/2008
náměstek pro léčebně preventivní péči
hlavní sestra
ekonom nemocnice
vedoucí kanceláře ředitele
vedoucí správy nemocnice
vedoucí úseku správy satelitů
vedoucí úseku informatiky a komunikační techniky
vedoucí úseku zdrav. pojišťoven
vedoucí úseku obchodu a zdrav. techniky
vedoucí úseku dopravní zdravotní služby
vedoucí stravovacího provozu

• Rada KZK

MUDr. Ivan Pavlák
Irena Heinrichová
MUDr. Martin Havlík
Šárka Tavandziová
Libuše Vidličková

předseda
manažerka kvality
člen rady
členka rady
členka rady

• Primářský sbor

MUDr. Ivan Pavlák
prim. MUDr. Naděžda Mičudová
prim. MUDr. Ladislav Václavec
prim. MUDr. Otto Vančo
prim. MUDr. Marie Žaloudíková
prim. MUDr. Vítězslav Hrazdira

prim. MUDr. Vladimír Šigut
prim. MUDr. Mojmír Svoboda
prim. MUDr. Josef Macek
prim. MUDr. Jiří Šupík
prim. MUDr. Jiří Kudela
prim. MUDr. Petr Gloza
prim. MUDr. Ivo Šenkyřík
prim. RNDr. Václav Štemberk
MUDr. Miroslav Došlík
MUDr. Edita Mičánková
PharmDr. Vladimír Vašíř
prim. MUDr. Eva Pončová
prim. MUDr. František Kubíček

oddělení

centrální a urgentní příjem
interní oddělení
chirurgie
gynekologicko – porodnické oddělení
pediatrie
anesteziologicko-resuscitační oddělení
centrální operační sály, centr. sterilizace
neurologie
ortopedie
urologie
onkologie
patologie
rehabilitace (FBLR)
oddělení zobrazovacích metod (RDG)
centrální laboratoř
oční centrum
ušní-nosní-krční ambulance (ORL)
ústavní lékárna, lékárna pro veřejnost
Odborný léčebný ústav TRN Ježník, plicní odd. Krnov
Léčebna dlouhod. nemocných (LDN) Žáry, OOP Kunov,
oddělení ošetrovatelské péče Dvorce, M. Albrechtice

- **Komise**

komise etická
komise pro šetření mimořádných událostí
komise pro řízenou dokumentaci
komise škodní a náhradová
inventarizační komise
komise likvidační
komise stravovací
komise léková
komise transfúzní

předseda

MUDr. Ivan Pavlák
MUDr. Ivan Pavlák
PhDr. Jana Petrová
Ing. Kamil Mašík
Ing. Kamil Mašík
Ing. Kamil Mašík
Šárka Tavandzisová
PharmDr. Vladimír Vašíř
MUDr. Natalia Rytiková

- **Interního auditor**

Jarmila Kopíncová

1.4 Předmět a rozsah činnosti

1.4.1 ČINNOST HLAVNÍ

Hlavním účelem zřízení příspěvkové organizace je zabezpečení předmětu činnosti organizace, jímž je poskytování a organizace ústavní i ambulantní základní a specializované diagnostické a léčebné péče, včetně preventivních opatření ve stanoveném spádovém území ve smyslu platných právních předpisů, jakož i zajišťování ostatních služeb s poskytováním zdravotní péče souvisejících.

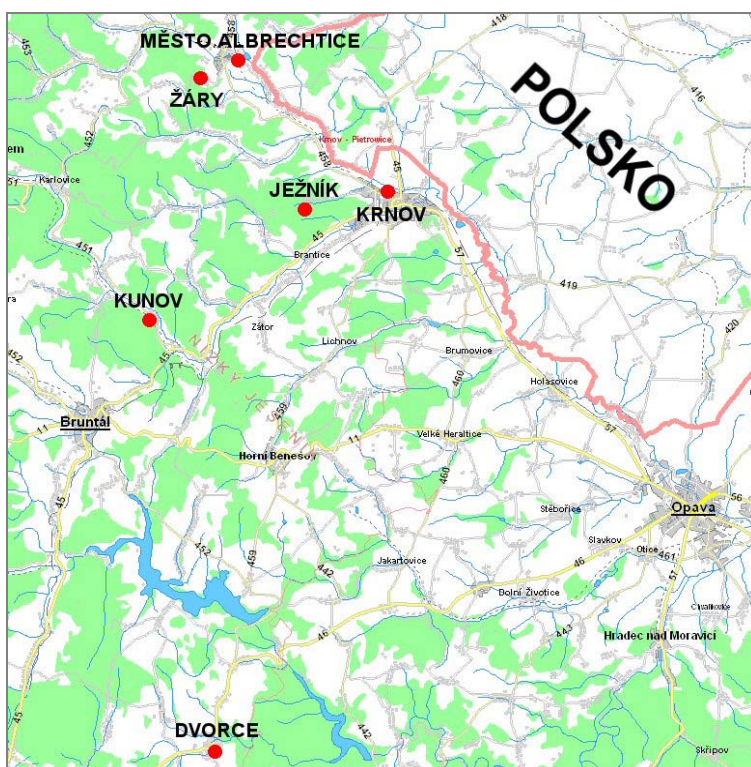
1.4.2 ČINNOST DOPLŇKOVÁ

Kromě hlavní činnosti zajišťuje organizace dle zřizovací listiny, výpisu z obchodního rejstříku, živnostenských a koncesních listů i další doplňkové činnosti v následujících oblastech:

- Hostinská činnost
- Opravy silničních vozidel
- Silniční motorová doprava
- Silniční motorová doprava nákladní
- Opravy karosérií
- Opravy motorových vozidel
- Prádelna a mandlovna
- Správa a údržba nemovitostí
- Obchodní činnost – koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej
- Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- Technické činnosti v dopravě
- Výroba tepelné energie a elektřiny
- Činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců.

1.5 Zařízení SZZ Krnov

- Nemocnice Krnov
- Nemocnice Město Albrechtice
- OLÚ TRN Ježník
- LDN Žáry
- OOP Dvorce
- OOP KUNOV



Mapa s rozmístěním zařízení SZZ Krnov

Sdružené zdravotnické zařízení Krnov se rozkládá na území 4 obcí, celkem v 6 lokalitách. Toto prostorové rozmístění klade zvýšené nároky zejména na správu a údržbu jednotlivých budov.

1.5.1 NEMOCNICE KRNOV

Areál krnovské nemocnice je tvořen 15 budovami, z toho 4 objekty jsou ve vlastnictví města Krnov a SZZ Krnov je užívá na základě smlouvy o výpůjčce. Z uvedeného počtu budov jsou 3 objekty lůžkovými pavilony s kapacitou 341 lůžek. Součástí areálu je i ústavní lékárna a lékárna pro veřejnost.

Krnovská nemocnice prošla v období let 2001 – 2005 celkovou rekonstrukcí a modernizací lůžkových pavilónů, operačních sálů, výstavbou spojovacích koridorů a přístavbou budovy centrálního příjmu. Veškeré objekty přístupné pacientům jsou řešeny jako bezbariérové.



Krnovská nemocnice po rekonstrukci

1.5.2 NEMOCNICE MĚSTO ALBRECHTICE

Areál nemocnice se sestává z několika objektů postavených ve 30. a 80. letech minulého století. V hlavní třípatrové budově jsou umístěny 4 jednotky oddělení ošetrovatelské péče (OOP) se 105 lůžky. Oddělení TRN, poskytující péči jak akutní, tak chronicky nemocným pacientům z okresu Opava, Ostrava, Karviná, Nový Jičín a Vsetín bylo zredukováno na 24 lůžek akutní péče a v závěru roku přemístěno do nového traktu plicního oddělení v nemocnici Krnov. Lůžka následné péče TRN byla zrušena k 1. červnu 2007.

Do prostor po plicním oddělení v albrechtické nemocnici bylo převedeno 25 lůžek následné péče z OOP Kunov (transformováno z LDN k 6/2007), které k 30. 6. 2007 ukončilo svoji činnost.

Ambulantní úsek se sestává z RTG pracoviště, ambulance urologické a ortopedické. Ostatní budovy jsou po dokončení rekonstrukce lůžkových pavilonů v krnovské nemocnici nevyužity.



Nemocnice Město Albrechtice

1.5.3 OLÚ TRN JEŽNÍK

Odborný léčebný ústav TRN (tuberkulózních a respiračních nemocí) disponuje kapacitou 80 lůžek následné péče, určených pro komplexní lůžkovou léčebnou, ošetrovatelskou, rehabilitační a zčásti diagnostickou péči u všech onemocnění dýchacího ústrojí, převážně chronických plicních chorob se zaměřením na dlouhodobou péči. Kromě běžné medikamentózní léčby je poskytována dechová a pohybová rehabilitace včetně inhalační terapie. Léčebna neumožňuje péči pacientům se specifickými plicními chorobami.

Klientům jsou k dispozici 1 – 3 lůžkové pokoje ve 2 stanicích budovy. Léčebna je umístěna v zalesněné příměstské oblasti Krnova a pro svoji lokalitu je vhodná ke klimatoterapii. Má tradici v léčbě profesionálních plicních chorob – pneumokoniózy uhlokořů a silikózy a chronických zánětlivých plicních chorob u pacientů z průmyslových oblastí celého Moravskoslezského kraje. V roce 2007 se zde léčilo 495 nemocných.



Plicní léčebna Krnov - Ježník

1.5.4 LDN ŽÁRY (LÉČEBNA DLOUHODOBĚ NEMOCNÝCH)

Dvoupodlažní budova s 45 lůžky rozmístěnými ve dvou až pětilůžkových pokojích, z nichž je možno vyjít na terasu či balkón.

Je zde poskytována komplexní ošetrovatelská, léčebná a rehabilitační péče. Odborná a konziliární vyšetření nemocných zajišťuje nemocnice v Krnově, kam jsou pacienti dopravováni sanitními vozy DZS nemocnice Krnov. Otázky sociálního zajištění řeší sociální sestra, která úzce spolupracuje s rodinnými příslušníky, poskytuje sociální poradenství a řeší aktuální problémy nemocných LDN. V roce 2007 prošlo tímto zařízením 112 klientů s průměrnou ošetrovací dobou 223 dnů.



léčebna dlouhodobě nemocných Žáry – Město Albrechtice

1.5.5 OOP KUNOV (ODDĚLENÍ OŠETŘOVATELSKÉ PÉČE)

Oddělení ošetrovatelské péče (bývalá léčebna pro dlouhodobě nemocné) mělo svoji tradici v péči o polymorbidní pacienty, jejich rehabilitaci a rozvoj psychosociální soběstačnosti již od roku 1973. V režimu komplexní léčebné, ošetrovatelské a rehabilitační péče bylo zde provozováno 49 lůžek.

V polovině roku 2007 bylo oddělení LDN přetransformováno na oddělení ošetrovatelské péče (OOP). K 1. říjnu došlo k ponížení těchto lůžek na počet 25, jejich přemístění do nemocnice Města Albrechtice a k následnému ukončení činnosti OOP Kunov. Objekt léčebny byl vyklizen a dán k dispozici zřizovateli, tj. Moravskoslezskému kraji.

1.5.6 OOP DVORCE (ODDĚLENÍ OŠETŘOVATELSKÉ PÉČE)

Léčebna dlouhodobě nemocných má k dispozici 80 lůžek na 2 ošetrovacích jednotkách (muži, ženy) a ke svému provozu využívá celkem 4 budovy.

V indikacích převažují stavy po CMP (centrální mozková příhoda) s paresami, stavy poúrazové s postižením mozku a míchy, nervová degenerativní onemocnění a s věkem nemocných přibývajících postižení mozku v důsledku oběhové nedostatečnosti.

Klientům je k dispozici rehabilitační místnost s nezbytným vybavením, které doplňuje individuální rehabilitační péči o nemocné. Odborná a konziliární vyšetření pacientů zajišťuje nemocnice v Krnově, kam jsou dopravováni sanitním vozem. Otázky sociálního zajištění řeší sociální sestra v úzké spolupráci s rodinnými příslušníky, státními i nestátními institucemi, poskytuje poradenství v sociální oblasti.

V polovině roku 2007 došlo k transformaci LDN Dvorce na pracoviště ošetrovatelské péče (OOP). V uvedeném roce se zde léčilo 196 pacientů, průměrná ošetrovací doba byla 191 dnů.

2. ÚTVAR LÉČEBNÉ A OŠETŘOVATELSKÉ PÉČE

2.1 Cesta k získání „Certifikátu kvality“

Rok 2007 byl pro Sdružené zdravotnické zařízení Krnov rokem akreditačním. Na cestě k získání „Certifikátu kvality“ SAK ČR jsme usilovně pracovali dva a půl roku.

V průběhu této doby jsme rozjeli **procesní a projektové řízení**. Vycházeli jsme z požadavků akreditačních standardů. Nastavili jsme **systém řízení dokumentace**. Zavedli **ošetřovatelský proces** a zcela nový **systém ošetřovatelské a lékařské dokumentace**. Mnoho hodin jsme strávili nad jednotlivými tiskopisy – ty jsou však stále ve vývoji. Pracujeme na jejich zjednodušení, což napomáhá nejen ke zlepšení a zkvalitnění práce zdravotnického personálu ale současně vede k ekonomickým úsporám. Začali jsme se zabývat **managementem výživy a bolesti**, sledujeme **indikátory kvality** (úskalí, které nás pálí) a hledáme další vhodná řešení. Na realizaci mnoha postupů se společně se zdravotnickými pracovníky významně podílely také podpůrné provozy.

Kontinuální zvyšování kvality ošetřovatelské péče sledujeme zpětnou vazbou nastavením celoročního harmonogramu **interních auditů**. Spokojenost se službami poskytované péče nám odhaluje **dotazníkové šetření**. Výsledky a vyhodnocení některých měřitelných projektů jako je např. spokojenost pacientů a zaměstnanců, sledování pádů, nutrice, bolesti, šíření nosokomiálních nákaz a dalších jsou zveřejněny na Intranetu.

SZZ Krnov je jednou z akreditovaných nemocnic, ve které si personál uvědomuje, že tento proces je zavazující a otevírá cestu k rostoucímu zkvalitňování služeb. Je to cesta náročná a nikdy nekončící. Cílem tohoto procesu je naše garance poskytovaných kvalitních služeb, v jehož popředí stojí spokojený pacient.

Šárka Tavandzisová
hlavní sestra SZZ Krnov, členka Rady KZK

2.2 Obecné informace

- Na konci roku 2007 disponovalo naše zařízení 341 lůžky akutní péče, 310 následné péče (viz kapitola 2.6 Struktura lůžkové péče) a 36 odbornými ambulancemi. Lékařská i ošetřovatelská péče je poskytována na kvalitní úrovni, a to zejména díky odbornosti personálu a špičkové přístrojové technice, kterou byla nemocnice vybavena v průběhu několikaleté modernizace. V oblasti zdravotnické techniky se v roce 2007 proinvestovalo přes 7 mil. korun.
- V loňském roce bylo ve Sdruženém zdravotnickém zařízení Krnov realizováno 18 882 hospitalizací. Ambulantně jsme ošetřili přes 35 500 pacientů. Komplementem prošlo 64 000 nemocných. Na operačních sálech bylo provedeno 3 562 operačních výkonů. Stoupl počet narozených dětí nad číslo 800. V našem zařízení se v uvedeném období léčilo 124 cizích státních příslušníků, z nichž 114 bylo z členských států EU.
- SZZ Krnov zaměstnává dle odborností následující **počty pracovníků** (stav k 31. 12. 2007):

➤ lékaři celkem	94	s I. atestací	28	s vyšší atestací	48
➤ farmaceuti	5	s I. atestací	2	s vyšší atestací	1
➤ JOP	6	s I. atestací	2	s vyšší atestací	1
➤ SZP	423				
➤ NZP	44				
➤ PZP	69				
➤ THP	51				
➤ provoz	159				
c e l k e m	851				

Osvědčení k výkonu zdravotnického povolání bez odborného dohledu (vyhláška č. 424/2004 Sb.) vlastní přes 90 % středně zdravotnických pracovníků.

Ve vedoucích pozicích nelékařských zdravotnických oborů působí 23 vrchních a 25 staničních sester.

2.3 Smluvní vztahy se zdravotními pojišťovnami

- 111 Všeobecná zdravotní pojišťovna
- 201 Vojenská zdravotní pojišťovna
- 205 Hutnická zaměstnanecká zdravotní pojišťovna
- 207 Oborová zdravotní pojišťovna zaměstnanců bank, pojišťoven a stavebnictví
- 209 Zaměstnanecká pojišťovna Škoda
- 211 Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra
- 213 Revírní bratrská zaměstnanecká zdravotní pojišťovna
- 217 Zdravotní pojišťovna Metal – Aliance
- 222 Česká národní zdravotní pojišťovna

2.4 Odborné ambulance

- chirurgie – traumatologická, mamologická, plastická chirurgie, cévní, proktologická, stomická, ambulance pro hrudní a onkologickou chirurgii
- gynekologie – ambulance Krnov, Osoblaha, Jindřichov ve Slezsku
- interna – kardiologická, gastroenterologická, diabetologická, alergologická, endokrinologická, hematologická
- pediatrie – nefrologická, kardiologická, pediatrická ambulance
- neurologie – EEG, EMG, EP, neurologická ambulance
- ORL
- oční centrum
- ambulance pro léčbu chronické bolesti
- ortopedie - ambulance Krnov, Bruntál, Vrbno, Město Albrechtice
- urologie – ambulance Krnov, Město Albrechtice
- TRN – ambulance Krnov, Jeseník, kalmetizace
- onkologická ambulance
- rehabilitace (FBLR) – ambulance Krnov.

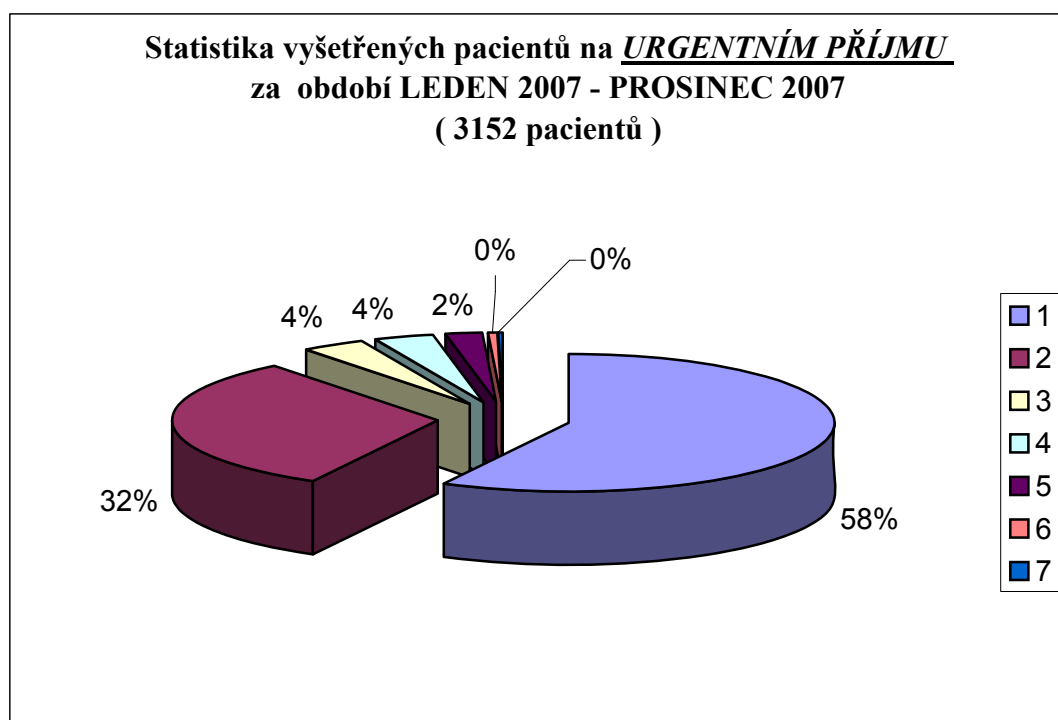
2.5 Přehled oddělení

CENTRÁLNÍ A URGENTNÍ PŘÍJEM

Ke sloučení úseku centrálního a urgentního příjmu došlo na základě organizační změny v květnu loňského roku.

Úsek centrálního příjmu se sestává z recepce (kartotéka), odborné ambulance chirurgické, ortopedické a dalších specializovaných ambulančí. Pacient je po registraci na recepci odeslán na příslušnou odbornou ambulanci k vyšetření či ošetření. V případě nutnosti hospitalizace je základní administrativní i vstupní vyšetření provedeno na úseku plánovaného příjmu. Za rok 2007 bylo v rámci centrálního příjmu ošetřeno přes 42 tisíc pacientů. V uvedených prostorách je rovněž zajišťována lékařská služba první pomoci (LSPP); ordinační hodiny ve všední dny od 17:00 – 22:00 hodin, o víkendech a svátcích 7:00 – 22:00 hodin.

Urgentní příjem slouží především pacientům z Krnova a okolí přivezených Zdravotnickou záchrannou službou. Na jednom místě jsou soustředěni anesteziologové, chirurgové, neurologové či internisté. Provedou u postiženého zajištění všech životních funkcí, stabilizaci pacienta a určí převoz na příslušné oddělení nemocnice. Součástí úseku urgentního příjmu je propojení na dispečink integrovaného záchranného systému. Připravena jsou i takzvaná expektační lůžka, na nichž mohou být pacienti krátkodobě sledováni. Prostory urgentního příjmu umožňují poskytnout zázemí také v případě hromadných neštěstí a mimořádných situací. Za rok 2007 zde ošetřili 3 152 pacientů.



1.	interní vyšetření	1822x
2.	chirurgické vyšetření	996x
3.	ortopedické vyšetření i.....	122x
4.	urologické vyšetření	118x
5.	neurologické vyšetření	72x
6.	ARO vyšetření.....	15x
7.	dětské vyšetření.....	7x

CHIRURGICKÉ ODDĚLENÍ

Chirurgické oddělení v Krnově patří k největším chirurgickým zařízením okresu Bruntál. Podílí se na zajišťování zdravotní péče ve spádové oblasti čítající 70 000 obyvatel.

Po celkové rekonstrukci nemocnice ukončené v roce 2005 jsou umístěna všechna chirurgická pracoviště v jedné budově (lůžková oddělení, ambulance, centr. příjem, JIP, sály) stejně tak, jako na ně navazující ARO a RDG oddělení. Nespornou výhodou zejména pro imobilních či operované pacienty je vzájemné propojení všech objektů nemocničního areálu koridory v úrovni prvního podlaží.

Činnost chirurgického oddělení SZZ Krnov zajišťuje celkem patnáct lékařů, z nich 7 druheatestovaných; držiteli nástavbové atestace či specializační způsobilost v oboru chirurgie je jedenáct lékařů.

Lůžková část chirurgického oddělení disponuje na dvou jednotkách 59 standardními lůžky v převážně dvoulůžkových pokojích s vlastním příslušenstvím a 6 lůžky **chirurgické JIP**, na kterých bylo v loňském roce hospitalizováno téměř 3,5 tisíce pacientů. Dle potřeby jsou lůžka využívána také oddělením ortopedickým a urologickým. Objednací doby na chirurgii nejsou, průměrná ošetrovací doba je necelých 5 dnů.

Ambulantní trakt je součástí centrálního a urgentního příjmu a společně se dvěma zákrokovými sálky s přípravkami a sádrovnou tvoří kompaktní celek. V odborných ambulancích (mammologická, gastroenterologická, proktologická, cévní, traumatologická, plastické chirurgie, stomická a ambulance pro hrudní a onkologickou chirurgii) bylo v roce 2007 ošetřeno přes 30 400 pacientů a provedeno 1 400 konziliárních vyšetření.

Čtyři operační sály (1 superseptický, 2 laparoskopické, 1 septický) přímo navazují na chirurgické oddělení a JIP. V loňském roce zde bylo provedeno přes 2 000 větších operací, z nich téměř 1/2 laparoskopicky, a 400 ambulantních zákroků.

Cílem chirurgického oddělení je i nadále rozšiřovat a zkvalitňovat některé z operačních postupů, především v oblasti miniinvazivní chirurgie, laparoskopických výkonů a traumatologické chirurgie. Pro zajištění některých specializovaných výkonů jsou uzavřené smlouvy s akreditovanými pracovišti FN Ostrava a FN Olomouc; v oblasti radioterapie a onkochirurgie s Komplexním onkologickým centrem J.G. Mendla v Novém Jičíně.

Oddělení byla MZ ČR v roce 2007 udělena odborná akreditace 1. stupně a návazně přiznána také akreditace 2. stupně pro specializační vzdělávání lékařů v daném oboru s platností na 7 let.

INTERNÍ ODDĚLENÍ

Také v roce 2007 interní oddělení úspěšně navázalo na předchozí období, což spočívalo mimo jiné v udržení vysokého počtu hospitalizovaných pacientů - na čísle 2 411 a získání odborné akreditace MZČR s možností dalšího vzdělávání lékařů interního oboru. Oddělení tvoří část **ambulantní a lůžková, vybavená jednotkou intenzivní péče**.

V ambulantní části interního oddělení ukončila pracovní činnost na diabetologické ambulanci odchodem do důchodu MUDr. Macková. Její místo plnohodnotně zaujal MUDr. Edelsberger. O jeden pracovní den se rozšířila se činnost alergologické ambulance, která byla přemístěna do prostor bývalého chirurgického ambulantního sektoru. Endokrinologická ambulance pod vedením MUDr. Burdy poskytuje péči klientům ze široké spádové oblasti v plném úvazku. Hematologická ambulance MUDr. Petříčové rozšířila činnost o provádění trepanobiopsií a péči o hemato-onkologické pacienty.

V září loňského roku byla rozhodnutím MZČR udělena internímu oddělení odborná akreditace k uskutečňování vzdělávacího programu pro danou specializaci na dobu 8 let.

I nadále pokračuje nastavená spolupráce s jednotlivými odděleními a ambulancemi jak nemocnice Krnov tak mimospádových pracovišť, v otázce příkladného řešení kardiovaskulárních chorob pak zejména s FN Ostrava Poruba.

Název ambulance	Počet ošetřených pacientů
Interní ambulance, konsilia	4 119
příjmová ambulance	
Gastonterologie - gastrokopie	1 156
kolonoskopie	672
ECHO ambulance	1 857
Funkční ambulance	945
Spirometrie	1 030
Diabetologická ambulance	8 533
Alergologická ambulance	3 323
+ kožní testy	+ 2 922
Endokrinologická ambulance	4 346
+ sono štít. žlázy	+ 1 230
Hematologická ambulance	2 311

Přehled interních ambulancí a počet ošetřených pacientů

ANESTEZIOLOGICKO RESUSCITAČNÍ ODDĚLENÍ (ARO)

Anesteziologicko-resuscitační oddělení zajišťuje léčebně preventivní péči na úsecích:

- lůžkového resuscitačního oddělení
- anestezie
- ambulance pro léčbu bolesti.

Moderně vybavené oddělení je zaměřeno na pomoc pacientům zvládnout selhání základních životních funkcí. Na **lůžkovém** resuscitačním oddělení bylo v roce 2007 hospitalizováno celkem 198 pacientů, z nichž 150 bylo uměle ventilováno. Více než polovina nemocných (107) byla starších 65 let. Zejména u pacientů s těžkou infekcí je pravidelně používáno mimotělní očišťování krve.

Zajišťujeme **anestezii** pro obory chirurgie, gynekologie a porodnictví, ortopedie, urologie, v menší míře pro oční a ORL. Dále zabezpečujeme anesteziologický dohled nebo anestezii u bolestivých diagnostických výkonů či u rizikových pacientů. V roce 2006 jsme podali celkem 4 267 anestézií, z toho 994 v regionální anestezii. Pacientů starších 65 let bylo zde hospitalizováno 1 109. V průběhu ústavní pohotovostní služby jsme podali 306 anestézií. Všeobecně došlo k nárůstu realizovaných anestézií v souvislosti s rozšířením celkové operativy i zákroků na gynekologicko-porodnickém oddělení, kde se téměř každá desátá rodička rozhoduje pro epidurální analgezii během porodu. Tato porodnická analgezie je dostupná po celých 24 hodin.

V **ambulanci pro léčbu bolesti** bylo provedeno celkem 13 286 výkonů. Pacienti si po celý rok užívali pohodlí nově vybudované ambulance pro léčbu bolesti, umístěné v suterénu objektu centrálního příjmu.

Oddělení je nositelem certifikátu odborné akreditace k uskutečňování vzdělávacího programu pro danou specializaci na dobu 7 let.

NEUROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

Zajišťuje komplexní léčebnou péči a diagnostiku v celém rozsahu oboru neurologie. Hlavním cílem je zabezpečení akutních neurologických onemocnění a léčba a diagnostika náročnějších případů. Zajišťuje rovněž veškeré speciální neurologické přístrojové vyšetření pro celý region - evokované potenciály (všechny typy - VEP, SSEP, BAEP, MEP), dále elektromyografie a elektroencefalografie. Spádovou oblastí je krnovsko, bruntálsko, rýmařovsko a část jesenicka, což představuje asi 120 tisíc obyvatel.

Lůžkovou část oddělení představuje stanice s 32 standardními lůžky a neurologické *jednotky intenzivní péče* (JIP) s 5 lůžky, v rámci které je provozována také *iktová jednotka*.

Ambulantní část se sestává z vlastní ambulance zajišťující konziliární služby pro celé zdravotnické zařízení, dispenzarizaci některých neurologických nemocných a výkony standardní ambulance. Současně ambulance nabízí aplikaci speciálních infúzí, především pulsní a další léčba demyelinizací, některé léčby polyneuropatií, analgetizace apod. Do této ambulantní složky se řadí **vyšetřovny** EEG, EMG a evokovaných potenciálů. Při EMG vyšetřovně je provozována nervosvalová poradna a centrum pro léčbu botulotoxinem. Touto moderní metodou jsou zde léčeni od roku 2004 pacienti s některými extrapyramidovými poruchami, dystonií a spasticitou. Vyšetření má od roku 2005 stále vzrůstající tendenci a počet ošetření botulotoxinem dosáhl v loňském roce počtu 33. Pracoviště patří mezi několik málo center v ČR.

Před 2 lety byl zahájen provoz **neurologické JIP**. Jedná se o moderně zařízené pracoviště včetně *iktové jednotky*, vybavené také modulem pro dlouhodobou monitoraci pacienta na lůžku. V roce 2006 byla zahájena trombolytická léčba cévních mozkových příhod zejména u nemocných v akutní fázi s následnou reorganizací péče o pacienty s CMP. Dosud je provedených 14 trombolýz s velmi dobrými výsledky. Díky provozu neurologické JIP došlo ke zkvalitnění péče také u dalších pacientů s akutním neurologickým onemocněním jako jsou epileptické záchvaty, neuroinfekce, poruchy nervosvalové atd.

V loňském roce bylo hospitalizováno na neurologickém oddělení přes 1 400 pacientů, z nichž na JIP 300 pacientů. V ambulantní části jsme provedli 9 399 vyšetření u 4 160 osob. V laboratoři EEG bylo vyšetřeno 1 400 nemocných a provedeno 2 643 vyšetření; v laboratoři EMG a evokovaných potenciálů bylo u 3 443 pacientů provedeno celkem 11 793 výkonů.

V roce 2007 získalo neurologické pracoviště v Krnově odbornou akreditaci k provádění vzdělávacího a výukového programu pro lékaře v celém rozsahu daného oboru na dobu 7 let.

PEDIATRICKÉ (DĚTSKÉ) ODDĚLENÍ

Dětské oddělení krnovské nemocnice zajišťuje diagnostickou a léčebnou péči o děti od narození až do dosažení 19 let a to z celého bruntálského okresu. Průměrná ošetrovací doba je 3,1 dne. Na oddělení jsou hospitalizovány všechny děti přijaté do nemocnice s jakýmkoliv typem diagnózy, včetně plánovaných či akutních operací, s onemocněním očí a ORL (krční, ušní, nosní).

Oddělení disponuje 35 lůžky pro děti na dvou až tří lůžkových pokojích se standardním vybavením, s možností přijetí doprovodu kteréhokoliv rodinného příslušníka a 5 lůžky *jednotky intenzivní péče*. V roce 2007 bylo k hospitalizaci na dětském oddělení přijato celkem 2 900 pacientů, z nich 925 novorozenců (nárůst oproti roku 2006 o 72 %), 755 dětí na JIP, 695 na standardní oddělení a 525 zdravých osob doprovázejících nemocné dítě (36,2 % hospitalizace s doprovodem rodiče). V odborných ambulancích (pediatrická, nefrologická) bylo ošetřeno 1 616 dětí.

Samostatným úsekem pediatrie je **novorozenecké oddělení**, které je již od roku 2002 držitelem titulu „**Baby Friendly Hospital**“ - ocenění za podporu zdravého vývoje novorozenců a propagaci kojení. Při propouštění z porodnice je plně kojeno 97,6 % dětí. Z důvodu navýšení porodů o 72 % a rozšíření spádové oblasti na celý bruntálský okres byla novorozeneckému oddělení k 1. 7. 2007 navýšena lůžka ze 6 na 10.

GYNEKOLOGICKO-PORODNICKÉ ODDĚLENÍ

Náplní práce na gyn.por.oddělení je prevence, diagnostika a léčba gynekologických onemocnění, diagnostika a léčba těhotenských patologií a vedení fyziologických, rizikových i patologických porodů.

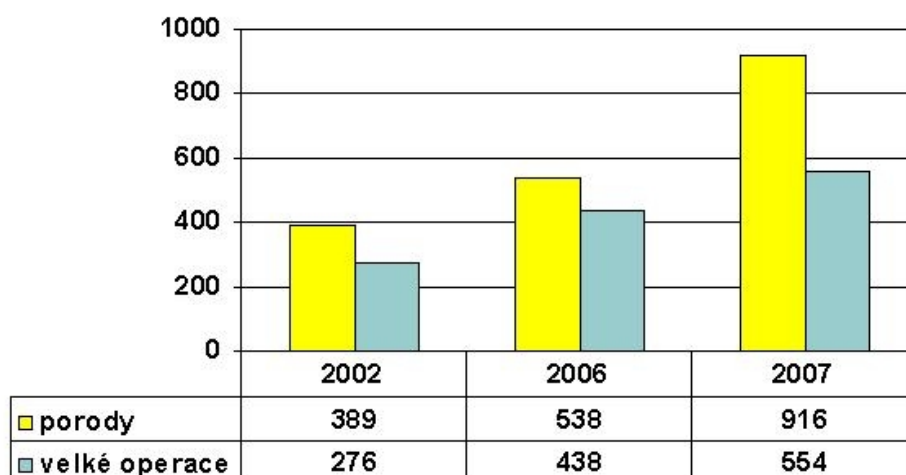
V roce 2007 pokračoval trend v **nárůstu porodů**. (celkem 916 oproti 538 v r. 2006). Změnou přístupu k plánovaným porodům císařským řezem se podařilo udržet procento na stejné úrovni jako loni pod hranicí 17 %. Toto číslo považujeme za optimální. Do vody rodí stabilně okolo 5 % rodiček jako v jediné porodnici Moravskoslezského kraje. Celkový počet porodů do vody od května 2005 do konce roku 2007 již přesáhl čísla 100. Byl zaznamenán výrazný pokles klešťových porodů ve 2. době porodní související se zakoupením vakuumextraktoru, který ve většině situací kleště nahradí a současně znamená šetrnější metodu ukončení porodu.

Od listopadu 2006 byl společně s oddělením klinické biochemie spuštěn **screening vrozených vývojových vad** v I. trimestru těhotenství, na který jsme obdrželi mezinárodní certifikát (obhájeno i v loňském roce při mezinárodním auditu inspektory z Londýna). Při 5% falešné pozitivitě zvyšuje zachytnost Downova syndromu na 95 % oproti dosavadním 60 % při současném celorepublikovém způsobu šetření. V roce 2007 jsme navíc získali certifikát k detekci nosní kůstky, který ještě zvyšuje senzitivitu a snižuje falešnou pozitivitu uvedeného testu. Screening je i ekonomicky přínosný a je z větší části hrazen pacientem. V roce 2007 jej podstoupilo 340 těhotných žen.

V péči o gynekologické pacientky došlo opět k nárůstu velkých operací 554 (v roce 2006 438). Novým průlomovým výkonem bylo zavedení **transobturatorní pásky** ženám s inkontinencí moče, čehož využívá značné množství pacientek. V současné době provádíme i několik těchto zákroků týdně.

Již čtvrtým rokem má každá pacientka možnost při propuštění vyplnit dotazník spokojenosti, který pravidelně vyhodnocujeme. Těší nás, že valná většina žen je s přístupem našich zaměstnanců, s prostředím i s průběhem hospitalizace spokojena.

Na jaře loňského roku byla rozhodnutím MZČR udělena oddělení odborná akreditace k uskutečňování vzdělávacího programu pro danou specializaci na dobu 7 let.



Přehled počtu porodů a gynekologických operací v letech 2002 - 2007

UROLOGICKÉ ODDĚLENÍ

Urologické oddělení zajišťuje urologickou péči v celém rozsahu mimo vysoce specializované výkony jako je radikální prostatektomie a cystektomie. Urologické oddělení se sestává z následujících úseků:

- urologická ambulance
- lůžková část oddělení
- poradna pro inkontinenci
- endoskopický sálek.

Na urologickém **oddělení** s kapacitou 26 lůžek bylo v roce 2007 hospitalizováno 1 283 pacientů s průměrnou dobou hospitalizace 5,61 dne. Na odborné **ambulanci** jsme ošetřili 8 731 pacientů; součástí je poradna pro inkontinenci (pro osoby mající problém s únikem moče) včetně urodynamického vyšetření.

V loňském roce zde provedli 1 729 endoskopických výkonů. Z toho 923 cystoskopií, 115 uretero - skopií (z nich 42 s odstraněním konkrementu), 355 biopsií, 200 transureterálních resekcí prostaty a močového měchýře. Na centrálním operačním sále se realizovalo 134 operačních výkonů. Z celkového počtu výkonů je téměř 93 % provedeno endoskopickou technikou.

Před dvěma roky jsme zavedli řešení konkrementů metodou LUS (ultrazvukové drcení s odsátím drtě), výhledově s rozšířením řešení konkrementů v pánvičce ledvině.

ORTOPEDICKÉ ODDĚLENÍ

Nosným programem oddělení jsou operace umělých kloubních náhrad kolenního a kyčelního kloubu a artroskopické operace. Operačně řešíme rovněž úrazy kloubů a končetin, korekční operace přednoží a získaných deformit pohybového aparátu

V roce 2007 jsme pokračovali v implantaci totální kloubní náhrady metodou **Hip resurfacing** - náhrady kloubních povrchů, které jsme před dvěma lety začali jako jedni z prvních v České republice. Stejně tak jsme započali s operativou endoprotetiky kolenního kloubu o UNI KR Oxford koleno (náhrada kondylů). Pro tyto dvě originální metody totálních endoprotéz jsme vyhledávání pacienty z celé republiky. Náhradu kolenního kloubu provádíme v indikovaných případech pomocí počítačové navigace - **Orthopilot**. Čekací doba na výměnu kloubu je v našem zařízení jedna z nejkratších v republice, tj. 6 – 9 měsíců.

Artroskopické operace byly rozvinuty zvláště u kolenního a ramenního kloubu, kdy provádíme v indikovaných diagnózách sutury menisků, náhrady chrupavek metodou - mozaik plastiky, náhrady vnitřních vazů. K ošetřování menisků a chrupavek máme k dispozici přístroj **coblaci**. U ramenního kloubu byly rozvinuty stabilizační operace a ošetřování vnitřních struktur pomocí nových operačních technik.

Součástí ortopedického oddělení je **jednotka intenzivní péče a část ambulantní**. V roce 2007 se na ortopedickém oddělení léčilo 1 513 pacientů, bylo zde provedeno 909 operací (z nichž u 226 se jednalo o náhrady umělých kloubů) a ambulantně ošetřeno 15 058 pacientů.

ODDĚLENÍ TUBERKULÓZY A RESPIRAČNÍCH NEMOCÍ (TRN)

TRN oddělení nemocnice Město Albrechtice poskytovalo péči pacientům s chorobami dýchacího ústrojí na 27 akutních plicních lůžkách. Provoz oddělení byl na přelomu roku 2007 v nemocnici Město Albrechtice ukončen a z důvodu návaznosti na akutní péči a dostupnost komplementu přemístěn společně s ambulancí TRN do krnovské nemocnice.

Erudovaní lékaři zde zabezpečují diagnostiku a léčbu specifických i nespecifických plicních onemocnění a nádorů; mimo rentgenologických vyšetření hrudníku zajišťují další odborné výkony jako např. základní spirometrie – v počtu 555 za rok 2007, bronchodilatační testy – 321, broncho - konstriční testy – 225, bronchologická vyšetření – 470, pleurální punkce – 67, oxygenoterapie, inhalace atd.

V loňském roce zde přijali 593 pacientů na **akutní lůžka** a 56 pacientů na **lůžka následná**, která byla k 1. 7. 2007 zrušena. Ambulantní trakt zabezpečil v roce 2007 vyšetření 6 829 pacientům. Bylo provedeno 4 306 skiagrafií a 3 171 spirometrií. Na úseku kalmetizace bylo ošetřeno 1970 osob.

Počátkem roku 2007 získalo oddělení TRN odbornou akreditaci k provádění vzdělávacího a výukového programu pro lékaře v plném rozsahu daného oboru na dobu 7 let.

ODDĚLENÍ OŠETŘOVATELSKÉ PÉČE (OOP)

Pracoviště sestávající se ze 4 jednotek je situováno v nemocnici Město Albrechtice. Poskytuje komplexní léčebnou, ošetrovatelskou a rehabilitační péči (s využitím fyzikální terapie) pacientům odesílaným z ambulancí i lůžkových oddělení SZZ Krnov, z okolních nemocnic, z odborných ambulancí i z ordinací praktických lékařů. Spektrum našich klientů koresponduje se skladbou odesílaných nemocných (stavy po traumatech a operacích se zhojenou operační ránou, s vertebrogenními a osteoartrótickými bolestmi, po CMP, s dekubity, píštělemi, tracheostomiemi, gastrostomiemi). Jedná se především o gerontopsychiatrické pacienty a pacienty v terminálním stádiu maligních onemocnění. V roce 2007 jsme ošetřili 565 pacientů s průměrnou ošetrovací dobou 41 dnů na 105 lůžkách následné péče.

REHABILITAČNÍ ODDĚLENÍ

Je nelůžkovým zařízením určeným k poskytování ambulantní formy rehabilitace. Personálně zajišťuje dle ordinací ošetřujícího lékaře také rehabilitaci pacientů lůžkových složek nemocnice, zejména na ARO, oddělení dětském, interním, chirurgickém, neurologickém, ortopedickém a OOP. Metodicky vede zdravotní sestry, které provádějí rehabilitační ošetrovatelství na odloučených pracovištích. 1-2 fyzioterapeutky pravidelně docházejí provádět individuální léčebnou tělesnou výchovu do speciální mateřské školy.

V porovnání s rokem 2007 se spektrum služeb oddělení rozšířilo o zavádění nových metod, získaných účastí na odborných akreditovaných kurzech (např. o diagnostiku a terapii poruch hlubokého stabilizačního systému páteře). Personálně jsme rozšířili aplikaci Vojtovy metodiky k léčbě převážně dětských pacientů. Současně jsme pokračovali ve využívání nabídky komerční rehabilitace pro samoplátce, než bylo vedením nemocnice dočasně pozastaveno.

Za rok 2007 bylo na rehabilitačním oddělení celkem vyšetřeno a léčeno 3 270 nových klientů.

OČNÍ AMBULANCE

Ambulantní část poskytuje služby všeobecné oftalmologie pacientům z terénu a zajišťuje konziliární činnost pro všechna oddělení zdravotnického zařízení.

V roce 2007 jsme v očních ambulancích provedli přibližně 12 500 vyšetření a lékařských zákroků. Po stanovení diagnózy bylo 400 pacientů odesláno k operaci šedého zákalu a dalším nitroočním výkonům s následným doléčením na našem pracovišti.

Na zákrokovém operačním sálku naší nemocnice se podrobilo léčebnému zákroku na víčkách a obličejí (např. odstranění bradavic, tukových výrůstků, ječných zrn, plastiky svislých víček) dalších 200 pacientů.

ORL AMBULANCE

Poskytuje základní ORL (ušní – nosní – krční) vyšetření a ošetření, audiometrické vyšetření, vasodilatační infusní terapii ve spolupráci s ambulancí chronické bolesti a drobné chirurgické zákroky v příslušné oblasti.

Zajišťuje služby pro pacienty z terénu bez objednávkového systému a konziliární činnost pro všechna oddělení zdravotnického zařízení.

V roce 2007 bylo zde ošetřeno 7 205 nemocných, z nichž bylo 6 100 ošetření ambulantních a 1 106 konziliárních.

ONKOLOGIE

• Onkologická ambulance

Základním strategickým cílem pracoviště zůstává poskytování chemoterapie v léčbě nádorových onemocnění pacientů bruntálského regionu. V září loňského roku byla onkologická ambulance přemístěna z nemocnice Město Albrechtice do nemocnice v Krnově; stejně tak příprava cytostatik byla provizorně umístěna do prostor Ústavní lékárny krnovské nemocnice.

V onkologické ambulanci jsme v roce 2007 provedli celkem 3 550 vyšetření v 456 dispenzárních návštěvách. U 256 pacientů byla podána systémová chemoterapie. Opětovně došlo k mírnému nárůstu pacientů s léčeným nádorovým onemocněním – 271 oproti předchozímu roku (260); rovněž k navýšení počtu dispenzarizovaných pacientů z oblasti Osoblažska, Krnovska a Zlatohorska ze 155 na počet 167.

Onkologická ambulance SZZ Krnov je zařazena do celostátní sítě onkologických center a na základě dohody o spolupráci přiřazeno ke Komplexnímu onkologickému centru Nový Jičín.

• Národní onkologický registr (NOR)

Pracoviště Národního onkologického registru v krnovské nemocnici je nedílnou součástí komplexní onkologické péče. Je zde prováděn sběr dat onkologických pacientů, jejich dohledání, kontrola a kompletace onkologických hlášení s následným odesláním elektronickou poštou do celorepublikového registru. Předběžné zhodnocení onkologických hlášení za rok 2007 vykazuje stále mírný vzestup nádorových nemocí v okrese Bruntál, což je přibližně 780 nových onemocnění oproti 752 z roku 2006.

CENTRÁLNÍ LABORATOŘ – ODDĚLENÍ KLINICKÉ BIOCHEMIE

Centrální laboratoř provádí kompletní laboratorní servis v oborech biochemie, imunologie, serologie, parazitologie, hematologie a transfúzní služby pro všechna oddělení SZZ Krnov i privátní praktické lékaře.

V roce 2007 se zvýšil počet provedených vyšetření asi o 1,5 %, tj. na 2 850 000. Současně byl zahájen provoz hematologické ambulance s celkovým počtem 767 vyšetřených pacientů ve 3 668 návštěvách.

Na podzim roku 2007 získala Centrální laboratoř osvědčení o akreditaci podle normy ČSN EN ISO 15189:2004.

ODDĚLENÍ ZOBRAZOVACÍCH METOD - RADIODIAGNOSTICKÉ ODDĚLENÍ

Tento úsek zajišťuje služby pro celou spádovou oblast, u vyšetření AG, PTA, CT AG plic také pro oblast Bruntálu, Jeseníku a Šumperku.

Oddělení je vybaveno počítačovou sítí s vnitřním PACS. To umožňuje prohlížet snímky z CT, AG a skiaskopie na třech dalších pracovních stanicích, z nichž jedna stanice má možnost 3D rekonstrukce. Na oddělení se provádějí diagnostické mammografie, celá škála sonografických vyšetření i intervenčních výkonů - biopsie, drenáže patologických kolekcí, periradikulární obstruktory pod kontrolou CT, dále PTA pánevních, stehenních i bérceových tepen včetně zavádění stentů do cévního řečiště.

Na úseku RDG bylo provedeno v roce 2007 celkem 52 069 vyšetření s následujícím členěním:

- | | |
|--|--------|
| ➤ skiagrafická vyšetření | 29 461 |
| ➤ skiaskopicko skiagrafická vyšetření | 889 |
| ➤ mamografická vyšetření | 2 068 |
| ➤ UZ vyšetření | 14 546 |
| ➤ CT vyšetření | 4 850 |
| ➤ intervenční výkony | |
| - vaskulární a intervenční neuroradiologie | 9 |
| - vaskulární a intervenční radiologie | 246. |

ODDĚLENÍ PATOLOGIE

Pracoviště nabízí cytologická (gynekologická i negynekologická) a biotická vyšetření pro nemocnice i soukromé praxe ambulantních chirurgických, gynekologických, gastroenterologických, ORL, kožních včetně vyšetření peroperačních. Histologické vyšetření doplňujeme rovněž imunohistologickými metodami. Součástí provozu je i část nekroptická, představovaná zdravotními pitvami.

Za rok 2007 bylo na našem oddělení provedeno 243 pitev (4 856 preparátů), 6 355 biotických vyšetření (29 861 preparátů), 7 259 vyšetření cytologických (9 764 preparátů) a provedeno 2 044 imunohistologických vyšetření u 605 převážně biotických případů.

V loňském roce získalo pracoviště odbornou akreditaci k provádění vzdělávacího a výukového programu pro lékaře v plném rozsahu na dobu 7 let.

ÚSTAVNÍ LÉKÁRNA

Zajišťuje výdej léčiv

- na žádanky pro jednotlivá oddělení nemocnice
- na recepty pro ambulantní pacienty,

ve spolupráci s lékovou komisí se podílí na koordinaci lékové politiky nemocnice.

Projekt elektronických receptů a také zvýšený zájem pacientů ze soukromých ordinací přinesl v průběhu roku 2007 významné navýšení obrátu ve veřejné lékárně. Zároveň došlo k vzestupu obrátivosti na volném prodeji. Rovněž se rozšířil sortiment a nabídka lékárny v souvislosti se vznikem hematologické a proktologické ambulance; zkvalitnila se spolupráce lékárny s odbornými ambulancemi SZS Krnov.

Ústavní lékárna provozuje poradenskou službu pacientům i veřejnosti. V konzultační místnosti lékárník podrobně se zájemcem probere veškeré záležitosti související se správným užíváním léků, tj. správný způsob užívání, správné dávkování, možné nežádoucí účinky, interakce s ostatními léky (pondělí + středa od 8:00 – 10:00; po domluvě kdykoliv).

2.6 Struktura lůžkové péče

ODDĚLENÍ	Počet lůžek	Počet oš. pacientů	Počet oš. dnů	Využití lůžek v %	Průměrná oš. doba	Průměrný denní stav	Prům. oblož. na 1 lůžko/rok
INTERNA 201010	67	2361	188440	77,06	8,09	51,63	281,25
JIP 201011	5	425	1648	90,30	3,92	4,52	329,60
CELKEM 201	72	2786	20492	77,98	7,45	56,14	284,61
CHIRURGIE 202010	59	2675	14318	66,49	5,38	39,23	242,68
JIP CHIR 202011	6	768	2149	98,13	2,82	5,89	358,17
CELKEM 202	65	3443	16467	69,41	4,81	45,12	253,34
GYNEKOLOGIE 203010	24	1203	4196	47,90	3,50	11,50	174,83
PORODNICKÉ 203020	11	959	4575	113,95	4,85	12,53	415,91
CELKEM 203	35	2162	8771	68,66	4,09	24,03	250,60
PEDIATRIE 204010	30	2015	6165	56,30	3,08	16,89	205,50
Z TOHO MATKY 204010	5	530	1667	91,34	3,17	4,57	333,40
JIP PED 204011	5	882	1725	94,52	1,97	4,73	345,00
NOVOROZENCI 204050	10	936	4085	139,90	4,42	11,19	621,77
CELKEM 204	45	3833	11975	76,30	3,15	32,81	288,07
ARO 205011	7	197	1663	63,91	8,42	4,47	233,29
ORTOPEDIE 206010	25	1216	7052	77,28	5,80	19,32	282,08
ORTOPEDIE JIP 206011	4	297	763	52,56	2,57	2,09	190,75
CELKEM 206	29	1513	7815	73,83	5,17	21,41	269,48
NEUROLOGIE 207010	30	1127	9586	87,54	8,64	26,26	319,53
NEUROLOGIE JIP 207011	5	301	1324	72,55	4,46	3,63	264,80
CELKEM 207	35	1428	10910	85,40	7,76	29,89	311,71
UROLOGIE 208010	26	1283	7195	75,82	5,61	19,71	276,73
TRN M. ALCE 602011	27	593	7687	78,00	13,15	21,06	284,70
AKUTNÍ PÉČE CELKEM	341	17238	92945	74,68	5,43	254,64	272,57
OOP M. Al-ce 401010	80	596	23393	80,11	41,70	64,09	292,41
OOP DVORCE 403010	80	196	25595	87,65	191,01	70,12	319,94
OOP KUNOV 404010	25	129	14798	94,28	154,95	40,54	317,55
LDN ŽÁRY 405010	45	112	15621	95,11	223,16	42,80	347,13
LDN – OOP CELKEM	150	437	56014	102,31	187,03	153,46	373,43
OLÚ TRN JEŽNÍK 601010	80	495	22260	76,23	44,97	60,99	278,25
OLÚ TRN M. Al-ce od 1.7.zruš.	25	56	1434	15,72	26,07	3,93	57,36
OLÚ TRN CELKEM	80	551	23694	70,18	43,08	43,77	233,60
NÁSLEDNÁ PÉČE CELKEM	310	1584	103101	82,96	73,10	282,47	290,10
SZZ CELKEM	651	18822	196046	79,05	10,59	537,11	282,89

2.7 Vzdělávání zaměstnanců

Vzdělávání jako celoživotní proces

Vzdělávání je prostředkem, který může významně ovlivnit kvalifikaci a chování zaměstnanců, u zdravotnických pracovníků pak zejména kvalitu poskytované péče. Je součástí osobnostního, sociálního i profesionálního rozvoje.

V rámci zvyšování kvality a poskytování bezpečné péče v našem zdravotnickém zařízení je věnována značná pozornost právě edukaci zdravotnického personálu. Jedná se především o postgraduální kvalifikační a kontinuální vzdělávání, spočívající v účasti na plánovaných seminářích, konferencích, odborných stážích, absolvování akreditovaných kvalifikačních a certifikovaných kurzů, specializačních příprav v rámci pomaturitního studia i oborové atestace. Při jeho realizaci úzce spolupracujeme s IPVZ v Praze, NCO NZO v Brně, fakultními nemocnicemi a dalšími akreditovanými zařízeními. V současné době zajišťujeme a organizujeme odborné akce nejen pro vlastní zaměstnance ale i pro širokou odbornou veřejnost. Zdravotnický personál je tak průběžně připravován k získání či obnovení osvědčení pro výkon zdravotnického povolání bez odborného dohledu. Počet registrovaných sester ke konci roku 2007 dosáhl čísla 390, což činí 92 % z celkového množství středně zdravotnických pracovníků.

Vzdělávání v SZZ je realizováno

- v souladu s provozními potřebami zařízení s ohledem na plnění personálního obsazení pro jednotlivá pracoviště dle úhradové vyhlášky MZČR č. 493/2005 Sb., na ustanovení zákona č. 95/2004 Sb., 96/2004 Sb. a platných prováděcích předpisů a vzdělávacích programů pro danou specializaci
- v návaznosti na ekonomickou situaci a finanční možnosti zařízení - dle rozpočtu na vzdělávání pro příslušný rok (částka na zaměstnance stanovena v kolektivní smlouvě)
- na doporučení vedoucího zaměstnance (primář, hlavní sestra, vedoucí úseku) a následné schválení žádosti vedením SZZ
- na základě individuálního posouzení druhu a významu vzdělávací akce (studia) s ohledem na přínos pro SZZ Krnov; příp. s následným uzavřením kvalifikační dohody dle § 231 ZP mezi zaměstnancem a zaměstnavatelem.

Podmínky účasti na dalším vzdělávání a poskytování pracovních úlev řeší organizační norma S 07 001 v platném znění.

Specializační vzdělávání lékařů k 31. 12. 2007

- zařazení do spec. přípravy k atestaci: 20 lékařů, JOP a farmaceutů
- zařazení do spec. přípravy k nástavbové atestaci: 10 lékařů, JOP
- v roce 2007 atestovali: 2 farmaceuti
- doplnění praxe pro uznání specializace (po vykonání 1. atestace) se účastnilo: 5 lékařů
- přiznání odborné specializace po doplnění praxe: 4 lékařům

Se všemi lékaři, JOP a farmaceuty jsou v rámci specializačního vzdělávání uzavírány kvalifikační dohody o zvyšování kvalifikace.

Specializační vzdělávání SZP k 31. 12. 2007

(pomaturitní spec. studium - PSS)

- přihlášených sester: 41
- zařazených do studia: 13
- v roce 2007 absolvovalo: 28 SZP

S platností ustanovení zákona č. 96/2004 Sb. jsou s účastníky PSS uzavírány kvalifikační dohody o prohlubování kvalifikace s poskytováním pracovních úlev a hmotného zabezpečení při vzdělávání.

Další vzdělávání při uzavření kvalifikační dohody

- studium VŠ: 4
- dlouhodobé kurzy: 2
- kurz řidič DNR absolvovalo: 2 NZP
- kurz sanitář absolvovalo: 2 PZP

Se všemi absolventy byly uzavřeny kvalifikační dohody o zvyšování kvalifikace.

Odborné stáže, praxe

Sdružené zdravotnické zařízení Krnov je již řadu let výukovým a školicím pracovištěm. Umožňuje bezplatnou odbornou praxi jako součást školní výuky studentům SŠ, VOŠ a VŠ zdravotnického zaměření i účastníkům certifikovaných a akreditovaných kurzů na základě smluv o zajištění odborné praxe. V roce 2007 absolvovalo odbornou praxi v SZZ Krnov 31 studentů.

V návaznosti na udělení odborné akreditace MZČR k uskutečňování vzdělávacího programu pro specializační obory neurologie, patologická anatomie, chirurgie, vnitřní lékařství, gynekologie a porodnictví, TRN - tuberkulóza a respirační nemoci a ARO zabezpečujeme odbornou stáž na uvedených pracovištích nejen vlastních lékařů, farmaceutů a dalších zdravotnických pracovníků SZZ Krnov ale i zdravotníků z jiných zařízení v rámci specializačního vzdělávání za dodržení podmínek sjednaných ve smlouvách o zabezpečení odborné stáže.

2.8 Organizační záležitosti

• IZIP

Také naše zdravotnické zařízení se zapojilo do systému IZIP. Od počátku roku 2005 si zde pacienti mohou nechat zřídit **elektronickou zdravotní knížku** na internetu prostřednictvím systému IZIP. Ošetřující lékař do této knížky posílá své zprávy a následně jak pacienti tak i lékaři mohou získat okamžitý přehled o všech úkonech a zákrocích provedených v nemocnici. Díky těmto záznamům se rovněž usnadní komunikace mezi nemocnicí a odbornými lékaři. Internetová knížka umožní zdravotníkům operativně zjistit důležité údaje o ošetřovaném a zahájit správnou léčbu.

• Návštěvní doba, přítomnost doprovodu

U pacientů na akutních lůžkách je stanovena návštěvní doba ve všední dny od 15:00 – 17:00 hodin, o víkendech a svátcích od 13:00 – 16:00 hodin. Po dohodě s ošetřujícím lékařem povolujeme návštěvy i mimo určené hodiny.

Na dětském oddělení je při hospitalizaci dítěte umožněn doprovod příbuzného, návštěvní doba po dohodě s ošetřujícím lékařem kdykoliv během dne.

Pacientů na ošetrovatelských lůžkách a v LDN jsou návštěvy povoleny během celého dne.

- **Poskytování duchovních služeb**

Na vyžádání pacienta nebo jeho příbuzných jsme schopni duchovní službu umožnit. Ve většině případů si rodina tuto záležitost zajišťuje sama. Pokud pacient nemá příbuzné a duchovní službu požaduje (např. na LDN), je mu vyhověno.

- **Sponzorské příjmy, dárci**

SZZ Krnov je dle zřizovací listiny oprávněno přijímat dary od fyzických i právnických osob a to ve formě peněžní či věcné na základě darovací smlouvy uzavřené podle § 628 a násl. Občanského zákoníku. Tyto dary jsou použity na nákup dlouhodobého majetku ke zlepšení životního prostředí a kvality života pacientů.

Mezi největší sponzory SZZ Krnov patří:

- OKD, a.s., Ostrava
 - Nadace ČEZ, Praha
 - Nadace Kapka naděje, Praha
 - Bio Vendor – Laboratorní medicína, a.s., Brno
 - Siemens Medical Solutions Diagnostics, s. r. o., Modřice
 - Pfizer, spol. s r. o., Praha
 - Sanofi-aventis, s. r. o., Praha
 - Astra Zeneca Czech Republik, s. r. o., Praha
 - B. Braun Medical s. r. o., Praha 4
 - Krnovská škrobárna, spol. s r. o.
 - Elfe, s. r. o., Krnov
 - Stavoremont, a. s., Krnov
- a další. Děkujeme všem sponzorům za jejich přízeň.

- **Výše spoluúčasti pacientů při poskytování nadstandardní péče**

Při nedávné rekonstrukci oddělení hlavní budovy i přilehlých pavilónů byly zřízeny jedno, dvou a třílůžkové pokoje vybavené vlastním sociálním zařízením, centrálním rozvodem kyslíku a dorozumívacím zařízením mezi pacientem a sestrou. Péče poskytovaná v uvedených prostorách je považována za standardní (bez příplatku), odpovídající normám EU. Pouze na oddělení gynekologicko - porodnickém je možné umístění pacientky na samostatném jednolůžkovém pokoji s příslušenstvím, který má nadstandardní vybavení. Za tyto služby je účtován poplatek ve výši 300,- Kč/noc.

- **Žádosti o poskytnutí informací**

Odborné informace o zdravotním stavu pacientů jsou poskytovány v souladu se zákonem 20/1966 Sb. (O péči o zdraví lidu), zákonem č. 260/2001 Sb. § 67, písm. b (Zdravotnická dokumentace), zák. č. 101/2000 Sb. (O ochraně osobních údajů), akreditačními směrnicemi AS č. 43, 44 a řídicí normou S 05 001- Zásady vedení zdravotnické dokumentace.

V roce 2006 jsme podali informace dle zákona č. 106/1999 Sb. O poskytování informací - v počtu 680. Všechny žádosti se týkaly poskytnutí informací o zdravotním stavu pacienta (kopie dokumentace, výpisy, zprávy, RDG snímky ad.). Dožadujícími institucemi byly zejména komerční pojišťovny, Policie ČR, soudní znalci a samotní pacienti. Pacient má právo na poskytnutí veškerých informací (nikoliv na zdravotní dokumentaci) shromážděných ve zdravotnické dokumentaci vedené o jeho osobě. Má právo na ochranu osobních údajů a právo rozhodnout o tom, kdo a do jaké míry může být informován o jeho zdravotním stavu či o pobytu ve zdravotnickém zařízení.

- **Stížnosti**

V roce 2007 jsme obdrželi 7 písemných stížností a to na chování zdravotnického personálu, které byly následně vyhodnoceny jako 3 x oprávněné a 4 x neoprávněné.

- **Vztahy k veřejnosti**

Aktivita PR (inzerce, výběrová řízení, výroční zprávy, prezentaci zařízení, komunikaci uvnitř i navenek) zajišťuje či zprostředkovává úsek vztahů k veřejnosti; mediálním zastoupením je pověřena na základě mandátní smlouvy paní Jana Želazková z PR agentury Ostrava.

- **Prezentační akce v roce 2007**

- V únoru zorganizovala krnovská nemocnice II. reprezentační ples v Paláci Silesia v Krnově, čímž úspěšně navázala na tradici zdravotnických plesů obnovenou po více než 25 letech.
- O dva měsíce později se dětské oddělení společně s místní ZUŠ a hudebním sdružením Big Bandem podílelo na uskutečnění benefičního koncertu „Swingobraní“ v krnovském Městském divadle, z jehož výtěžku byly pořízeny 4 osobní ultrazvukové inhalátory pro malé pacienty.
- Na podzim loňského roku uspořádala krnovská nemocnice v prostorách centrálního příjmu Den otevřených dveří. Zájemci měli možnost shlédnout na záznamu laparoskopickou operaci, podívat do některých ambulancí, ke speciálním přístrojům i do technického zázemí nemocnice či si vyzkoušet resuscitaci na elektronické figuríně. Návštěvníci mohli zkontrolovat svůj zdravotní stav s lékaři a následně také podstoupit zdarma některá vyšetření. Součástí bylo rovněž poradenství nutričních terapeutů ke zdravé výživě a předcházení civilizačním chorobám.
- V rámci spolupráce s Městem se SZZ Krnov podílelo na organizačním zajištění 1. Veletrhu poskytovatelů sociálních služeb a zdraví, pořádaného říjnu loňského roku. Zde naši zaměstnanci předvedli mimo jiné praktické ukázky rehabilitační péče a poskytování laické první pomoci.
- Na podzim roku 2007 navštívila naše zařízení paní Vendula Svobodová, zakladatelka nadace Kapka naděje. Mimo mnoha dárků, které předala přímo paní Svobodová dětem, získalo dětské oddělení finanční prostředky na pomůcky ve výši 100 tisíc korun ke zkvalitnění péče o pacienty všech věkových kategorií.
- U příležitosti získání certifikátu akreditovaného zařízení (SAK ČR) a 95. výročí založení krnovské nemocnice (1912) uspořádalo SZZ Krnov na sklonku roku v Paláci Silesia Regionální konferenci pro zdravotnické pracovníky, na níž se odborné veřejnosti prezentovala základní oddělení nemocnice. Ve večerních hodinách následoval kulturní a společenský program, na němž poděkovalo zaměstnancům vedení nemocnice za jejich podíl při vybudování moderního zdravotnického zařízení, poskytujícího kvalitní a bezpečnou péči.
- Současně byla na výše uvedené kulturní akci vyhlášena anketa „Zaměstnanec roku 2007“ s vyhodnocením na 3. reprezentačním plese zdravotníků v únoru 2008, kde výherci s umístěním na 1. – 3. místě obdrželi poukaz s příspěvkem na dovolenou v hodnotě 10 tisíc, 5 tisíc a 3 tisíce korun.

3. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚTVAR

Činnost provozně technického útvaru Sdruženého zdravotnického zařízení Krnov spočívá v zajištění technické podpory a poskytovaných služeb všem zdravotnickým oborům nejen v Krnově, ale také v satelitních zařízeních – OOP Dvorce, TRN Ježník, LDN Žáry a nemocnice Město Albrechtice. V polovině roku 2007 došlo k zásadní změně v organizaci celého provozně technického úseku, který byl následně rozdělen na 2 základní části – správu nemocnice Krnov a správu satelitů.

Současné členění provozně technického útvaru:

- Úsek správy nemocnice (údržba, bezp. technik, odpadové hospodářství, investice, dodavatelské služby – prádelna + strážní služba)
- Úsek správy satelitů (OOP Dvorce, OLÚ TRN Ježník, LDN Žáry, nemocnice Město Albrechtice)
- Úsek informatiky a výpočetní techniky
- Úsek obchodní a zdravotnické techniky
- Úsek stravovací
- Úsek dopravy

3.1 Úsek správy nemocnice

Areál krnovské nemocnice tvoří budovy v majetku Moravskoslezského kraje a města Krnova, které jsou po rozsáhlých rekonstrukcích v období 2001 – 2005 v dobrém technickém stavu.

SZZ Krnov provozuje vlastní údržbu, jejíž činnost byla rovněž v roce 2007 zaměřena na provádění komplexní údržby a oprav v rámci celého SZZ. Cílem bylo zajistit, aby co nejméně činností muselo být prováděno dodavatelsky. V současné době jsou externě zajišťovány funkce, které nebylo možno zajistit vlastními silami, zejména opravy a servis zdravotnických přístrojů a veškeré techniky (klimatizace, výtahy, kogenerační jednotky, kotle, apod).

Přehled nákladů na opravy a údržbu majetku: (v tis. Kč)

Druh opravy	k 31. 12. 2006	k 31. 12. 2007
Stavební opravy a údržba	1 045	1 035
Servis a oprava zdravotní techniky	9 005	4 184
Ostatní oprava a údržba	1 659	2 870
Opravy a údržba celkem	11 709	8 089

Náklady na servis a opravu zdravotní techniky byly ve srovnání s rokem 2006 nižší o cca 4 821 tisíc korun. Uvedené snížení nákladů bylo způsobeno jednak zavedením nové technologie v rámci rekonstrukce a modernizace operačních sálů a lůžkových pavilonů a dále postupnou obnovou přístrojového vybavení. Ostatní provozny zejména na satelitních zařízeních jsou však již zastaralé a proto si jejich údržba vyžádala náklady o cca 1 200 tis. vyšší ve srovnání s rokem 2006.

V roce 2007 jsme se na úseku investic zaměřili zejména na přípravu a prověření možností získání finančních prostředků ze zdrojů Evropských fondů ve spolupráci se zřizovatelem MsK.

Mezi nejvýznamnější akce SZZ Krnov zahájené v loňském roce se řadí rekonstrukce přízemí dětského lůžkového pavilonu (DLP) za účelem vybudování nového plicního oddělení. Celkové investiční náklady (z rozpočtu zřizovatele) dosáhly výše cca 30 mil. Kč, z nichž stavební část představovala téměř 20 mil. Kč. Zbývající výlohy tvořily investice do vnitřního vybavení plicního oddělení – viz kapitola 3.4. Významným příspěvkem byla dotace kraje přesahující částku 2,5 mil. Kč použita na přesun lůžek z OOP M. Albrechtice do krnovské nemocnice. Přestavba přízemí byla ukončena ve 12. měsíci a počátkem následujícího roku mohlo plicní oddělení přemístěné z nemocnice Město Albrechtice zahájit svoji činnost v plném provozu.

Součástí plánu oprav přízemí DLP byl přesun ambulancí ORL a očního centra z upravovaných prostor do pavilonu gynekologie s vlastním financováním ve výši 69 tisíc korun a přemístění onkologického stacionáře z nemocnice Města Albrechtic do Krnova. Následně se začal řešit úsek ředění cytostatik, který bude mít po dobudování vyhrazeny prostory v objektu stravovacího provozu v rámci úseku nemocniční lékárny.

V letošním roce bude započato s rekonstrukcí 2. a 3. patra dětského pavilónu, která bude završena dobudováním nástavby pro umístění dětské rehabilitace, spolufinancované z dotací evropských fondů a prostředků státního rozpočtu.

S Krajským úřadem MsK jsme zahájili jednání o provádění energetických auditů nevyhovujících budov v návaznosti na opatření o šetření energií. Na vytypované objekty budou zpracovány finanční analýzy s projektovou dokumentací k realizaci zjištěných oprav.

3.2 Úsek správy satelitů

Zajištění kvalitního provozu ve zdravotnických zařízeních situovaných mimo areál Krnovské nemocnice je velice problematické, neboť se jedná převážně o budovy z první třetiny minulého století. Jednotlivé satelity se tak dostávají na hranici provozuschopnosti nejen z hlediska svého trvání, ale i z nedostatečného finančního krytí potřebného na jejich rekonstrukce.

Snahou vedení nemocnice v nadcházejícím období je ve spolupráci se zřizovatelem (Msk) zaměřit se na získání dostupných finančních prostředků na investice nabízených z jednotlivých dotačních programů EU. Zvýšenou pozornost věnovat ekologizaci provozů, zejména ve směru k zamezení úniků tepla z jednotlivých budov.

Po organizační změně v létě loňského roku přešla dislokovaná pracoviště na jiný způsob řízení, podporující větší samostatnost a odpovědnost daného úseku.

3.3 Úsek informatiky a výpočetní techniky

Úsek ICT zajišťuje správu a chod výpočetní techniky, koncepčně a prakticky buduje a rozvíjí informatiku v SZZ Krnov, metodicky řídí a spravuje veškerý software a hardware, zajišťuje správu počítačových sítí, zabezpečuje hardwarovou údržbu, běžné opravy, vyúčtování telefonních hovorů a administraci digitálních ústředen, správu mobilních telefonů, správu internetových stránek a chod intranetu.

V SZZ Krnov se využívá cca 330 PC, 230 tiskáren a 9 serverů. Na těchto zařízeních se v největší míře využívají následující systémy: nemocniční informační systém StaproAkord, laboratorní systém OpenLIMS, stravovací systém HiComp, ekonomický systém VEMA, lékárenský systém Lekis a mnoho dalších aplikací. V současné době je nemocnice propojena přes virtuální podnikovou síť s nemocnicí Město Albrechtice a OLÚ TRN Ježník, kde tyto satelity využívají připojení k intranetu a k poštovnímu serveru. Úsek ICT spolupracuje nejčastěji s fa DataINTER, TKCComputers, TS Bohemia, Autotcont a p. Stanovským, který zabezpečuje chod PC sítě v centrální laboratoři.

3.4 Úsek obchodní a zdravotnické techniky

Stěžejní činností tohoto úseku je zajištění trvalých a kvalitních logistických procesů pro naše zdravotnické zařízení. Jedná se zejména o dodávky spotřebního zdravotního materiálu, režijního materiálu, ochranných pracovních prostředků, tiskopisů, dezinfekce, kancelářských potřeb a spotřebního materiálu pro prostředky zdravotnické techniky.

Souběžně s uvedenými postupy zabezpečuje tento úsek poptávkové řízení, nákup a dodávky včetně zaškolení personálu na prostředky zdravotnické techniky v celém spektru lékařských oborů. V rámci oprav a servisu lékařské techniky obstarává tento úsek smluvní servis a veškeré opravy pro zmíněné přístrojové vybavení včetně zajištění potřebných legislativních nároků na evidenci a kontrolu.

Významnější investiční akce realizované v roce 2007 (za cca 1 731 tis. Kč):

- nákup nechlazené centrifugy pro centrální laboratoř v hodnotě	98 000,- Kč
- koordinace nákupu Kardiokografu pro gynekologicko-porodnické oddělení, financováno Městským úřadem Krnov v hodnotě	365 000,- Kč
- nákup osobní zdravotnické váhy pro ležící pacienty v hodnotě	122 000,- Kč
- koordinace nákupu systému pro ohřev pacientů na operačních sálech, financovaly Krnovské škrobárny v hodnotě	100 000,- Kč
- nákup operačního rektoskopu v hodnotě	345 000,- Kč
- nákup vybavení regálového systému pro archiv zdrav. dokumentace za	254 000,- Kč
- nákup spirometrického systému pro plicní léčebnu Ježník v hodnotě	72 000,- Kč
- nákup osmometru pro centrální laboratoř v hodnotě	375 000,- Kč

Investiční akce na dovybavení nově zbudovaného plicního oddělení (za cca 5 932 tis. Kč), financována z prostředků zřizovatele (MsK):

- koordinace nákupu výpočetní techniky	300 000,- Kč
- bronchoskopické lehátko	40 000,- Kč
- nerezový mobiliář	162 000,- Kč
- elektro + bílá technika	90 000,- Kč
- vybavení nábytkem	2 139 000,- Kč
- lůžkové rampy	580 000,- Kč
- rentgenové pracoviště	1 250 000,- Kč
- Bodypletysmograf	735 000,- Kč
- myčky pomůcek + endoskopického instrumentária	636 000,- Kč

Významným investičním prvkem bylo poskytnutí finančních prostředků z Nadace „Duhová energie“ na pořízení EKG přístroje včetně vybavení ergonomického pracoviště a artroskopického řetězce ve výši 500 tis. Kč a z nadace Kapka naděje na pořízení pomůcek pro dětské a novorozenecké oddělení.

3.5 Úsek stravovací

V kuchyni stravovacího provozu SZZ Krnov je v současné době připravováno téměř 1000 obědů denně pro pacienty, zaměstnance i veřejnost.

Pro pacienty se strava připravuje v návaznosti na zjištěnou chorobu podle platné dietní soustavy, za součinnosti lékaře a nutričních terapeutů. Dle požadavků jednotlivých oddělení je distribuována z centrální kuchyně tzv. tabletovou formou i do vzdálenějších satelitů pomocí MENU MOBILŮ.

Personál nemocnice si v jídelníčku vybírá denně ze dvou nabídek, z nichž je téměř vždy jedno jídlo vegetariánské. Objednávka se uskutečňuje na terminálech umístěných v jídelně či přímo na osobních PC. K vydání stravy pak dochází prostřednictvím snímacího zařízení a čipových karet jednotlivých strážníků. Tuto objednávku stravy je možno realizovat také na dislokovaných zařízeních mimo Krnov skrze ADSL připojením k internetu.

V objektu stravovacího provozu je lokalizován nemocniční bufet, zprovozněný na přelomu roku 2006/2007, sloužící k občerstvení pacientů, jejich návštěv i zaměstnanců. Nespornou výhodou tohoto zařízení, které přispělo ke zvýšení komfortu pacientů i personálu, je jeho propojení koridorů se všemi pavilóny nemocnice.

Součástí poskytovaných služeb směrem k pacientům i veřejnosti je nabídka poradenství zdravé výživy a životního stylu v rámci Nutriční poradny, fungující v denním harmonogramu od 6:30 – 15:00 hodin při interním oddělení.

3.6 Úsek dopravy

Veškerou dopravní činnost pro SZZ Krnov zajišťuje úsek dopravy; jedná se zejména o dopravní zdravotní službu (DZS), nákladní a osobní dopravu.

Středisko dopravy disponuje 38 vozidly, z toho je 11 vozidel sanitních.

Součástí střediska dopravy je také **autoservis** (interní + externí), který zajišťuje opravy nejen sanitních vozů a dalších vozidel SZZ Krnov, ale i vozidel cizích fyzických a právnických osob.

Nedílnou součástí služeb pro zákazníky je:

- AXA Asistence – odtahová a silniční služba, ambulantní a transportní služby
- výměna auto-skel - jako smluvní partner České pojišťovny
- odtahová služba ELVIA
- SOS Asistance international jako smluvní partner České pojišťovny.

V oblasti opravy motorových vozidel jsme smluvním partnerem České pojišťovny a Allians pojišťovny; v oblasti asistenčních služeb je zrealizován smluvní vztah s ÚAMK, EUROP asistance, ACA a ABA.

Doprava v areálu krnovské nemocnice se řídí směnicí S 03 001 Dopravní řád. Vjezd do areálu je povolen pouze vozidlům sanitním, RZP, zásobování a vozidlům na základě povolenek k vjezdu do objektu - s parkováním jen na vyhrazených parkovištích. Vjezdy civilních vozidel bez povolenek jsou zpoplatněny dle Směrnice S 11 009 Ceník služeb až po 30 minutách a to za každou započatou hodinu ve výši 20,- Kč. Bezplatné veřejné parkoviště kapacitou cca 90 vozidel, je umístěno bezprostředně před vstupním objektem nemocnice.

4. EKONOMICKÝ ÚTVAR

4.1 Finanční část

4.1.1 STRUKTURA AKTIV A PASIV (tis. Kč)

AKTIVA		Stav k 31.12.05	Stav k 31.12.06	Stav k 31.12.07
A.	Stálá aktiva	570 638	570 297	538 572
1.	Dlouhodobý nehmotný majetek	5 944	6 138	7 387
2.	Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	-3 211	-3 960	-4 915
3.	Dlouhodobý hmotný majetek	853 804	893 859	868 392
4.	Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-285 899	-325 740	-332 292
5.	Dlouhodobý finanční majetek			
B.	Oběžná aktiva	110 862	92 605	91 718
1.	Zásoby	14 862	16 119	14 679
2.	Pohledávky	71 602	59 498	41 364
3.	Finanční majetek	12 716	13 604	31 784
4.	Prostředky rozpočtového hospodaření			
5.	Přechodné účty aktivní	11 682	3 202	3 891
ÚHRN AKTIV		658 224	662 902	630 290

PASIVA		Stav k 31.12.05	Stav k 31.12.06	Stav k 31.12.07
C.	Vlastní zdroje krytí stálých a oběžných aktiv	581 167	577 881	530 917
1.	Majetkové fondy	573 929	578 604	538 615
2.	Finanční a peněžní fondy	7 238	4 585	1 975
3.	Zvláštní fondy organizačních složek státu			
4.	Zdroje krytí prostředků rozpočtového hospodaření			
5.	Hospodářský výsledek		-5 308	-9 673
D.	Cizí zdroje	100 333	85 021	99 373
1.	Rezervy			
2.	Dlouhodobé závazky	200	100	0
3.	Krátkodobé závazky	100 133	83 024	90 877
4.	Bankovní výpomoci a půjčky			
5.	Přechodné účty pasivní		1 897	8 496
ÚHRN PASIV		658 224	662 902	630 290

4.1.2 STRUKTURA NÁKLADŮ A VÝNOSŮ (tis. Kč)

		2005	2006	2007
Výnosy				
Tržby od ZP		413 883	433 557	455 892
Tržby za prodané zboží		40 241	48 604	60 863
Ostatní výnosy		23 672	20 373	33 895
Výnosy celkem		477 796	502 534	550 650
Náklady				
Prodané zboží		33 712	41 309	50 441
Materiál		116 373	112 817	125 194
z toho:	Léky	20 200	21 744	28 878
	Krev	5 131	3 348	4 307
	SZM	53 465	49 448	52 040
	Ostatní materiál	37 576	38 277	39 969
Energie		16 868	17 432	16 370
Opravy a údržba		8 811	11 709	8 089
Ostatní služby		16 481	20 941	21 999
z toho:	Telekomunikace	1 761	1 568	1 510
	Nájemné	3 504	2 857	3 527
Osobní náklady		256 168	285 892	307 558
Odpisy		20 434	10 814	5 414
Ostatní náklady		8 949	6 928	19 919
Náklady celkem		477 796	507 842	555 014
Hospodářský výsledek		0	-5 308	- 4 365

4.2 Doplnující informace k rozvaze a k výkazu zisku a ztráty

4.2.1 PŘEHLED PŘÍSPĚVKŮ A DOTACÍ

Příspěvek na provoz z rozpočtu zřizovatele celkem	5 769 900,- Kč
V tom :	
Příspěvek na provoz NOR	149 000,- Kč
Příspěvek na provoz	1 276 000,- Kč
Příspěvek na krytí náklad, souvisejících se zajištěním LSPP	649 000,- Kč
Příspěvek na logistický audit	235 900,- Kč
Příspěvek na přesun lůžek OLÚ Žáry (DDHM)	3 460 000,- Kč
Investiční dotace do investičního fondu celkem	2 619 584,30 Kč
Příspěvek na přesun lůžek OLÚ Žáry (DHM)	2 619 584,30 Kč

4.2.2 MAJETEK NEUVEDENÝ V ROZVAZE

- Drobný hmotný a nehmotný majetek do 3 000,- Kč je veden na podrozvahové evidenci. Organizace nemá žádný majetek, který by byl zatížen zástavním právem nebo věcným břemenem.

4.2.3 POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

- Celková výše pohledávek z obchodního styku činí 39 672, tis. Kč.
- Celková výše závazků z obchodního styku činí 60.370 tis. Kč. Společnost nemá splatné závazky z titulu pojistného na sociální zabezpečení a veřejné zdravotní pojištění.

4.2.4 FINANČNÍ A PENĚŽNÍ FONDY

INVESTIČNÍ FOND (916)	tis. Kč
Stav investičního fondu k 1.1.2007	496
TVORBA FONDU:	
příděl z odpisů dlouhodobého majetku	32 386
investiční dotace z rozpočtu zřizovatele	2 620
dar na pořízení investic z Nadace Duhová energie	500
Převod z rezervního fondu	249
Výnosy z prodeje dlouhodobého maj.	0
Ostatní zdroje - finanční bonus	474
ZDROJE FONDU CELKEM	36 229
POUŽITÍ FONDU:	
Opravy a údržba nemovitého majetku	0
rekonstrukce a modernizace	0
pořízení dlouhodobého majetku	9 382
rozdíl mezi finan. krytím a stavem fondu	26 972
POUŽITÍ FONDU CELKEM	36 354
Stav investičního fondu k 31.12.2007	371
REZERVNÍ FOND (914)	tis. Kč
Stav rezervního fondu k 1.1.2007	390
TVORBA FONDU:	
příděl z hospodářského výsledku	0
ostatní zdroje fondu – dary	3 716
ZDROJE FONDU CELKEM	3 716
POUŽITÍ FONDU:	
použití peněžních darů	
použití na zlepšení HV	3 716
POUŽITÍ FONDU CELKEM	3 716
Stav rezervního fondu k 31.12.2007	390

FKSP (912)	tis. Kč
Stav FKSP K 1.1.2007	2 728
TVORBA FONDU:	
Příděl na vrub nákladů	4 426
dary a odměny	
ZDROJE FONDU CELKEM	4 426
POUŽITÍ FONDU:	
pořízení hmotného majetku	0
zařízení ke kulturnímu a sociál.rozvoji	788
závodní stravování	1 899
rekreace, léčebné pobyty	838
kultura, tělovýchova, sport	1 418
sociální výpomoci	0
dary a peněžní odměny	587
příspěvek odborové organizaci	2
Příspěvek na penzijní připojištění	408
POUŽITÍ FONDU CELKEM	5 127
Stav FKSP k 31.12.2007	1 214
FOND ODMĚN (911)	tis. Kč
Stav fondu odměn k 1.1.2007	0
TVORBA FONDU:	
příděl z hospodářského výsledku	
ZDROJE FONDU CELKEM	0
POUŽITÍ FONDU:	
použití fondu na překročení prostředků	
na platy	
POUŽITÍ FONDU CELKEM	0
Stav fondu odměn k 31.12.2007	0

4.3 Personální údaje

4.3.1 VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ DLE KATEGORIÍ (přepočtený evidenční počet)

	2005	2006	2007	rozdíl
Lékaři	83,20	85,35	87,68	+ 2,33
Farmaceuti	3,00	5,00	5,00	0,00
JOP - jiní odborní pracovníci	8,00	8,00	6,00	-2,00
SZP - střední zdravotničtí pracovníci	459,56	442,88	420,88	-22,00
NZP - nižší zdravotničtí pracovníci	31,32	40,00	46,80	+ 6,80
PZP - pomocní zdravotničtí pracovníci	69,45	76,80	66,00	-10,80
THP - technicko-hospodářští pracovníci	58,18	57,50	49,50	-8,00
Dělníci	215,56	184,78	156,43	-28,35
Celkem	928,27	900,31	838,29	-62,02

4.3.2 MZDOVÉ NÁKLADY (bez odvodů na sociální a zdravotní pojištění)

Mzdové náklady	2005	2006	2007
Mzdy	185 538 106	206 830 851	221 305 161
OON	574 206	1 932 321	3 640 333
Celkem	186 112 312	208 763 172	224 945 494

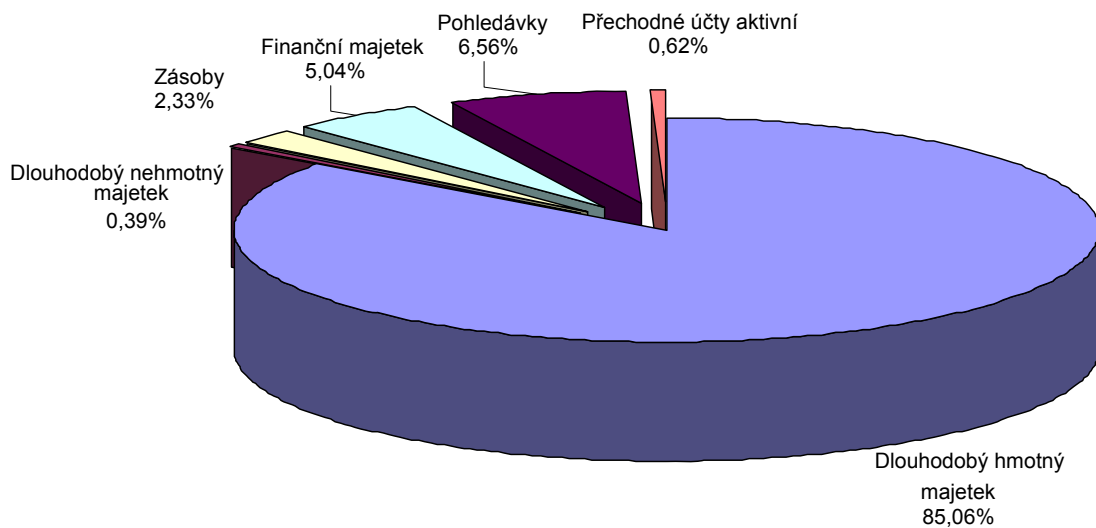
4.3.3 STRUKTURA PRŮMĚRNÝCH MEZD

	2005	2006	2007	Rozdíl
Průměrná mzda v Kč	16 043	18 861	21017	+2 156
Z toho: Lékaři	39 771	45 013	50503	+5 490
Farmaceuti	29 010	35 974	36690	+716
JOP	17 333	19 681	23761	+4 080
SZP	16 383	19 589	21054	+1 465
NZP	12 078	13 172	15241	+2 069
PZP	12 078	12 922	14876	+1 954
THP	15 803	18 182	18733	+551
Dělníci	8 777	9 623	10400	+777

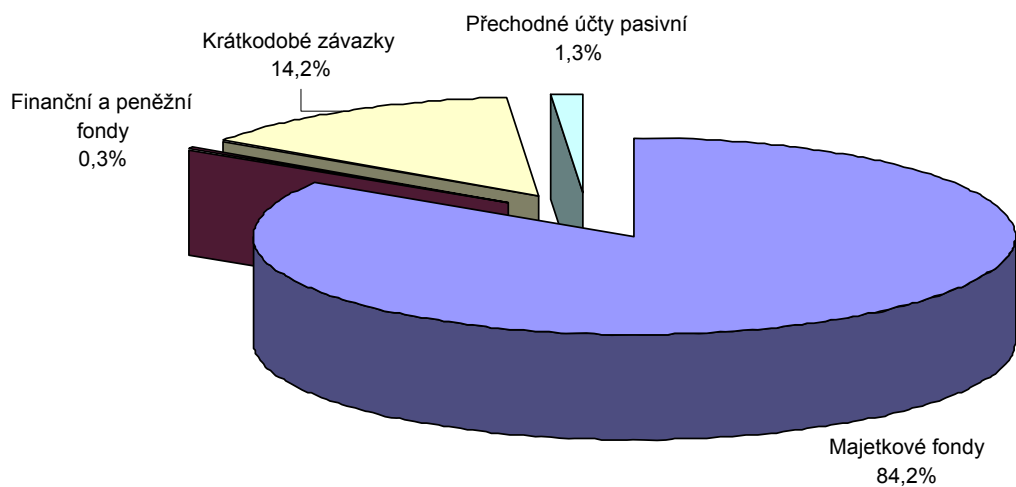
4.4 Grafická část

4.4.1 STRUKTURA AKTIV A PASIV

Struktura aktiv

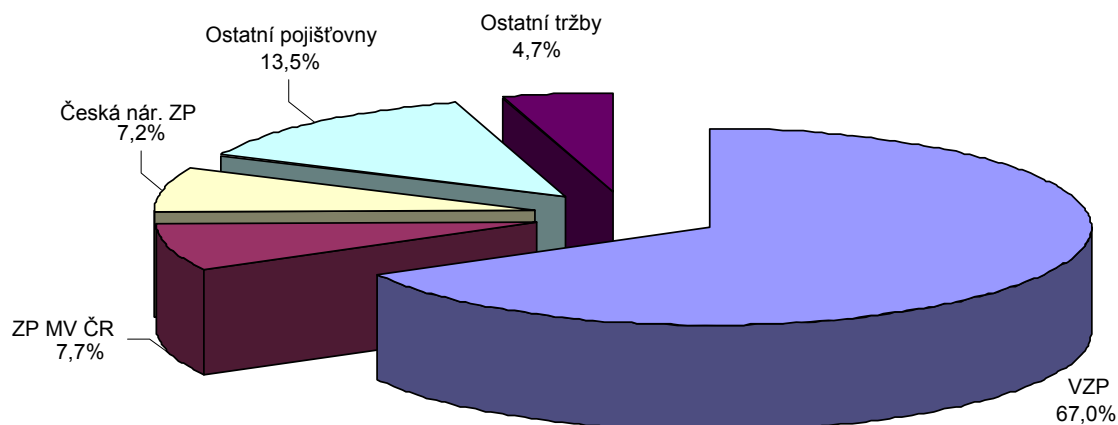


Struktura pasiv

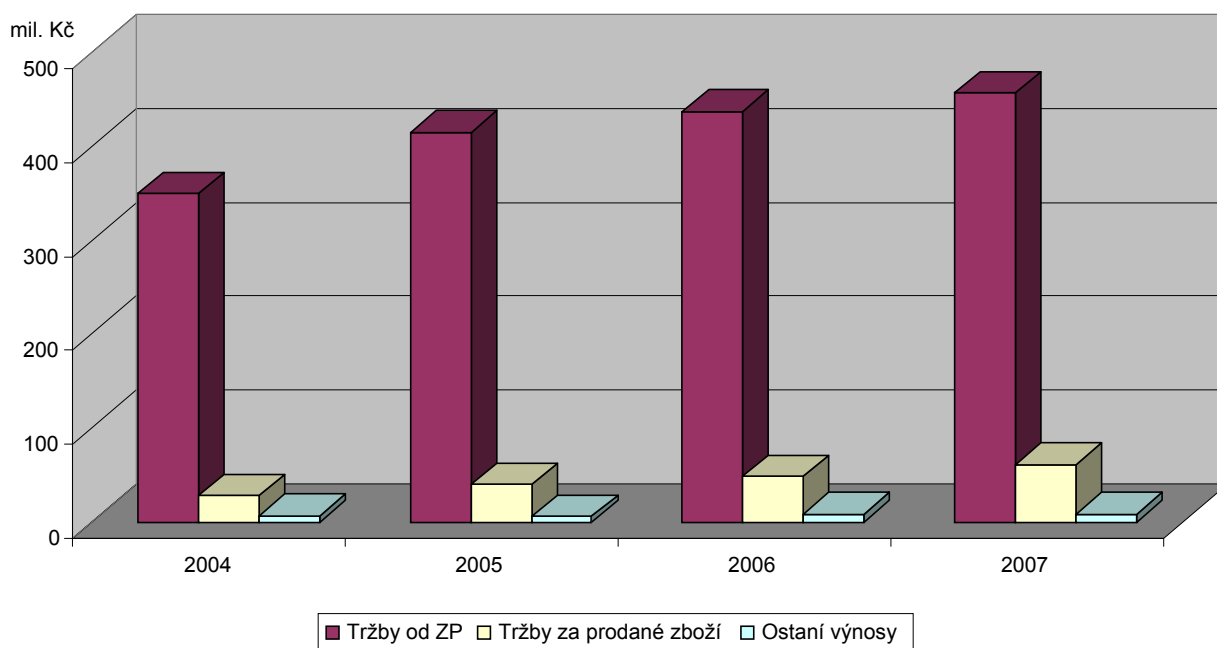


4.4.2 STRUKTURA TRŽEB

Struktura tržeb



Vývoj výnosů



4.5 Zpráva auditorů



ZPRÁVA NEZÁVISLÝCH AUDITORŮ

AUDITCOM s.r.o., Těšínská 1100/50a
736 01 Havířov, Bludovice • IČ: 25863746

Statutárnímu orgánu účetní jednotky

**Sdružené zdravotnické zařízení Krnov
příspěvková organizace
se sídlem I.P.Pavlova 9
794 01 Krnov**

Ověřili jsme přiloženou účetní závěrku organizace Sdružené zdravotnické zařízení Krnov, příspěvková organizace, tj. rozvalu k 31.prosinci 2007, výkaz zisku a ztráty za období od 1.1.2007 do 31.12.2007 a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod. Údaje o organizaci Sdružené zdravotnické zařízení Krnov, příspěvková organizace jsou uvedeny v bodu 2 Zprávy auditora o ověření účetní závěrky.

Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy a za věrné zobrazení skutečností v ní odpovídá statutární orgán organizace Sdružené zdravotnické zařízení Krnov, příspěvková organizace. Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní kontroly nad sestavováním účetní závěrky a věrným zobrazením skutečností v ní tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, zvolit a uplatňovat vhodné účetní metody a provádět dané situaci přiměřené účetní odhady.

Naší úlohou je vydat na základě provedeného auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické normy a napláňovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů, jejichž cílem je získat důkazní informace o částkách a skutečnostech uvedených v účetní závěrce. Výběr auditorských postupů závisí na úsudku auditora, včetně posouzení rizik, že účetní závěrka obsahuje významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při posuzování těchto rizik auditor přihlídně k vnitřním kontrolám, které jsou relevantní pro sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky. Cílem posouzení vnitřních kontrol je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřních kontrol. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Domníváme se, že získané důkazní informace tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv, pasiv a finanční situace organizace Sdružené zdravotnické zařízení Krnov, příspěvková organizace k 31. prosinci 2007 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok 2007 v souladu s českými účetními předpisy.

AUDITCOM s.r.o.
Těšínská 1100/50a,
Havířov, Bludovice
Osvědčení č. 359
zastoupený

20.2.2008

Pavel Přeček
odpovědný auditor
osvědčení č.1845

Název:	Výroční zpráva SZZ Krnov 2007
Vydavatel:	Sdružené zdravotnické zařízení Krnov příspěvková organizace
Editor:	PhDr. Jana Petrová
Tisk:	úsek ICT SZZ Krnov
Vydáno:	květen 2008
Vydání:	1.
Počet výtisků:	50
Počet stran:	46